



## 2024年8月期 第3四半期決算説明 質疑応答集

この質疑応答集は、2024年7月4日の決算発表後、アナリストや機関投資家等の皆様からいただいた主なご質問をまとめたものです。ご理解いただきやすいよう、一部内容の加筆・修正を行っております。

**Q1： 2025年8月期以降の業績回復に向けて、どのような対策を講じていらっしゃるのか具体的に教えてください。**

A1： 業績回復に向けては、当第3四半期までに発生したような想定外の不採算案件や案件の中止・失注・延期等による損失の発生を防止すること、また付加価値の高い開発案件を進行させ、売上・利益を積み上げることの両面が不可欠です。

前者については、個別案件の営業活動に関する費用や期間の制限強化、契約や正式受注の早期化、開発中に変更があった際の対応ルール厳格化を進め、損失の発生防止を徹底してまいります。

後者についての見通しは、現在の主軸であるゲームソフト関連の開発では、進行中の大型案件3件は中間評価良好で順調に進んでおり、2025年8月期初頭頃までに新たに大型案件の立ち上げを予定しています。運営中のスマートフォンゲーム及び家庭用カラオケ楽曲配信事業は今後も安定した推移が見込まれ、SI事業では新規顧客との開発案件の開始を予定しています。それぞれの案件を品質高く着実に進めてまいります。

**Q2： 通期業績予想の修正について、主な要因である開発案件の中止や延期は、新規の顧客であったのかなど、どのような顧客の案件が教えてください。**

A2： 第3四半期中止や延期が発生した開発案件は、当社の以前からの主要な顧客とのものです。顧客にて中長期的な事業成長のための方針見直しや組織再編がなされ、それに伴ってゲームソフトの開発計画が変更となったため、当社と開発を予定していた複数のゲームソフトにも一部中止や開発延期の影響がありました。当該顧客からの開発案件は現在進んでいるものもありますので、今後はこれまで以上に顧客の方針に寄り添った付加価値の高いご提案に努め、パートナー企業としてより良い関係の構築を続けていけるよう働きかけてまいります。

**Q3： 第3四半期に発生した開発案件の中止は顧客都合であるとのことですが、顧客都合である場合、顧客からトーセへの補償はないのでしょうか。**

A3： 当第3四半期に発生した開発案件の中止は、まだ企画立案段階であったことなどから、顧客からの補償は見込んでおりません。

トレンドや技術が目まぐるしく変化する近年、大型化・複雑化しているゲーム開発では開発途中で計画に見直しを余儀なくされることも増えています。そのため当社



では、日頃から顧客との情報交換を密にし慎重に進行することはもちろん、開発段階を細分化し段階毎に契約を締結することによって開発が進行したところまでは対価が保証されるよう対策しております。顧客側の都合で進行中の開発案件が中止となった場合、開発が終わっているところまでは対価が支払われる契約とするケースがほとんどですが、今後は取りこぼしが無いよう従来からの取引の慣例を見直し、管理の強化を進めております。

**Q4： 第3四半期に明らかとなった開発案件の中止や延期が、2025年8月期に及ぼす影響の現時点での見通しを、具体的にお聞きできますか。**

A4： 当連結会計年度中に進行・開始を予定していた複数の開発案件が中止・着手延期となりましたが、2025年8月期初頭頃までにゲームソフト関連の新しい大型案件が立ち上がることを予定しています。このことから、2025年8月期前半の稼働低下は最小限に抑えていけると考えております。

また A1 で述べた通り、個別案件の営業活動に関する費用や期間の制限強化、契約や正式受注の早期化、開発中に変更があった際の対応ルール厳格化等の取り組みを進めることで、今後案件の中止や延期が避けられなかった場合にも、大きな損失を発生させないようにしてまいります。

**Q5： 他のゲーム関連企業でも、業績不振やレイオフ等の報告が相次いでいるように見受けられますが、ゲーム業界全体が停滞している状況とお考えでしょうか。**

A5： コロナ禍の巣ごもり需要の反動もあり一時的に少し停滞している感じはあるかもしれませんが、ゲーム業界はまた盛り上がりを見せ活性化していくものと考えています。任天堂社の次世代ゲーム機の発表時期が明言され期待は一段と高まっており、またグローバルのデジタルエンタテインメント市場は拡大を続けています。テクノロジーの進歩によりデジタルエンタテインメントの多様化も進むと考えられます。当社では先進技術の研究開発を含め開発力と品質の向上に努め、今後もユーザーの皆様楽しんでいただけるデジタルエンタテインメントコンテンツを企画・開発し、業績を回復、拡大させてまいります。

以上

#### IR メール登録のお願い

投資家の皆様への情報発信充実化を目的に、IR メールを配信しています。  
是非ご登録ください。

<https://www.magicalir.net/4728/mail/index.php>