

# 2025年3月期第3四半期 決算概要

株式会社 野村総合研究所

2025年1月30日

**NRI**

Envision the value,  
Empower the change



# 2025年3月期第3四半期決算のポイント

## 2025年3月期 第3四半期 業績概要

### ■ 増収増益、利益率は中計2025目標の水準へ

【売上収益】	5,682	(+182, +3.3%)	単位：億円、括弧は前年同期比
【営業利益】	1,023	(+111, +12.2%)	
【営業利益率】	18.0%	(+1.4P)	
【親会社帰属四半期利益】	717	(+107, +17.5%)	

- 国内事業は全セグメントで増収、収益性も大幅に向上
- 海外事業はコスト削減効果により収支改善傾向継続

### ■ 売上予想を下方修正、利益予想を上方修正

【売上収益予想】	7,700	(△100, △1.3%)	単位：億円、括弧は前回予想比
【営業利益予想】	1,340	(+20, +1.5%)	
【営業利益率予想】	17.4%	(+0.5P)	
【親会社帰属当期利益予想】	920	(+40, +4.5%)	

- 国内事業は産業ITの受注が回復基調、他セグメントも好調継続の見込み
- 海外の売上回復遅延等を業績予想に織り込み

### ■ 期末配当予想を5円上方修正（通期で10円増配の63円）

- 配当性向は39.3%を見込む

## 株主還元

01

2025年3月期第3四半期 決算概要（連結）

02

2025年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

## 1. 業績概況

第3四半期累計	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	進捗率 (通期比) 率 (%)	金額 (百万円)	進捗率 (通期予想比) 率 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
売上収益	550,019	74.7	568,245	72.9	18,225	3.3	736,556
コンサルティングサービス	119,554		127,970		8,416	7.0	161,803
開発・製品販売	173,663		180,329		6,665	3.8	230,582
運用サービス	228,949		235,171		6,222	2.7	308,422
商品販売	27,852		24,773		△3,078	△11.1	35,748
売上原価	355,038		362,659		7,620	2.1	475,549
売上総利益	194,980		205,586		10,605	5.4	261,006
売上総利益率	35.4%		36.2%		0.7P		35.4%
販売費及び一般管理費	105,343		106,500		1,156	1.1	142,353
その他の収益・費用等	1,601		3,267		1,665	104.0	1,757
営業利益	91,239	75.8	102,353	77.5	11,114	12.2	120,411
営業利益率	16.6%		18.0%		1.4P		16.3%
金融損益	△1,964		△766		1,198	－	△3,186
税引前四半期（当期）利益	89,274	76.2	101,587	78.7	12,312	13.8	117,224
親会社の所有者に帰属する							
四半期（当期）利益	61,093	76.7	71,795	81.6	10,701	17.5	79,643
基本的1株当たり							
四半期（当期）利益（円）	104.68		125.15		20.48		136.90
EBITDAマージン	23.0%		24.9%		1.9P		23.0%

※1 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

※2 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費及び償却費 + 固定資産除却損 ± 一時的要因） ÷ 売上収益

平均為替レート	前第3四半期	当第3四半期
米ドル	143.33円	152.64円
豪ドル	94.25円	100.78円

- 当社グループの当第3四半期累計の売上収益は、金融ITソリューションセグメントやコンサルティングセグメントを中心に引き続き好調で、568,245百万円(前年同期比3.3%増)となりました。
- 国内事業の案件活況や市況活況による共同利用型サービスの運用料増加により収益性が向上し、営業利益は102,353百万円(同12.2%増)となりました。

## 1. 業績概況

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	187,954	191,466	3,512	1.9
コンサルティングサービス	40,826	44,317	3,490	8.6
開発・製品販売	59,575	61,065	1,489	2.5
運用サービス	77,568	78,876	1,308	1.7
商品販売	9,984	7,207	△2,776	△27.8
売上原価	121,346	120,601	△744	△0.6
売上総利益	66,607	70,865	4,257	6.4
売上総利益率	35.4%	37.0%	1.6P	
販売費及び一般管理費	36,198	34,954	△1,244	△3.4
その他の収益・費用等	1,964	806	△1,157	△58.9
営業利益	32,373	36,718	4,344	13.4
営業利益率	17.2%	19.2%	2.0P	
金融損益	△638	△566	71	—
税引前四半期（当期）利益	31,734	36,151	4,416	13.9
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	23,431	26,142	2,710	11.6
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	40.65	45.73	5.08	
EBITDAマージン	23.1%	25.8%	2.7P	

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	185,355	188,667	3,311	1.8
コンサルティングサービス	41,663	42,751	1,088	2.6
開発・製品販売	59,164	60,278	1,114	1.9
運用サービス	76,009	78,126	2,116	2.8
商品販売	8,518	7,511	△1,007	△11.8
売上原価	120,153	121,607	1,453	1.2
売上総利益	65,202	67,060	1,858	2.8
売上総利益率	35.2%	35.5%	0.4P	
販売費及び一般管理費	33,802	35,075	1,272	3.8
その他の収益・費用等	438	1,006	568	129.6
営業利益	31,838	32,991	1,153	3.6
営業利益率	17.2%	17.5%	0.3P	
金融損益	△879	394	1,273	—
税引前四半期（当期）利益	30,958	33,385	2,426	7.8
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	20,451	23,486	3,034	14.8
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	35.00	40.93	5.93	
EBITDAマージン	23.9%	25.4%	1.4P	

## 1. 業績概況

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	176,709	188,110	11,401	6.5
コンサルティングサービス	37,064	40,902	3,837	10.4
開発・製品販売	54,923	58,985	4,061	7.4
運用サービス	75,371	78,168	2,797	3.7
商品販売	9,349	10,054	705	7.5
売上原価	113,538	120,450	6,912	6.1
売上総利益	63,170	67,660	4,489	7.1
売上総利益率	35.7%	36.0%	0.2P	
販売費及び一般管理費	35,342	36,470	1,128	3.2
その他の収益・費用等	△801	1,454	2,255	—
営業利益	27,027	32,643	5,616	20.8
営業利益率	15.3%	17.4%	2.1P	
金融損益	△446	△593	△146	—
税引前四半期（当期）利益	26,580	32,050	5,469	20.6
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	17,210	22,166	4,955	28.8
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	29.15	38.51	9.36	
EBITDAマージン	21.9%	23.6%	1.7P	

## 2. セグメント情報 ①セグメント別損益

第3四半期累計		前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	売上収益	39,365	7.2	47,098	8.3	7,733	19.6	54,843	7.4
	営業利益	9,591	10.5	12,856	12.6	3,265	34.0	13,929	11.6
	営業利益率	24.4%		27.3%		2.9P		25.4%	
金融ITソリューション	売上収益	264,601	48.1	277,055	48.8	12,454	4.7	355,652	48.3
	営業利益	41,726	45.7	46,541	45.5	4,815	11.5	54,651	45.4
	営業利益率	15.8%		16.8%		1.0P		15.4%	
産業ITソリューション	売上収益	214,114	38.9	207,684	36.5	△6,429	△3.0	282,496	38.4
	営業利益	17,808	19.5	20,109	19.6	2,300	12.9	23,405	19.4
	営業利益率	8.3%		9.7%		1.4P		8.3%	
IT基盤サービス	売上収益	137,326	25.0	146,739	25.8	9,412	6.9	185,549	25.2
	営業利益	21,927	24.0	22,702	22.2	774	3.5	28,167	23.4
	営業利益率	16.0%		15.5%		△0.5P		15.2%	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△105,387	△19.2	△110,332	△19.4	△4,944		△141,986	△19.3
	営業利益	185	0.2	143	0.1	△42		257	0.2
計	売上収益	550,019	100.0	568,245	100.0	18,225	3.3	736,556	100.0
	営業利益	91,239	100.0	102,353	100.0	11,114	12.2	120,411	100.0
	営業利益率	16.6%		18.0%		1.4P		16.3%	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 当第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、セグメント間取引の計上方法を変更しています。この変更に伴い、過去数値については当該変更後の数値を記載しています。

## ■ コンサルティング

売上収益は、公共、民間向けともに案件活況であったことにより、47,098百万円(前年同期比19.6%増)となりました。営業利益は、良好な受注環境を背景に収益性が向上し、12,856百万円(同34.0%増)となりました。

## ■ 金融ITソリューション

売上収益は、銀行業向け開発・製品販売及び運用サービスが増加し、277,055百万円(前年同期比4.7%増)となりました。営業利益は、前年同期に発生した海外子会社の売却益の剥落があったものの、良好な受注環境や市況活況による共同利用型サービスの運用料増加等により収益性が向上し、46,541百万円(同11.5%増)となりました。

## ■ 産業ITソリューション

売上収益は、国内事業は製造・サービス業等向けで増収となったものの、海外事業の減収により、207,684百万円(前年同期比3.0%減)となりました。営業利益は、豪州事業で前年同期に発生した一時費用の剥落に加え、北米事業の無形資産償却費の減少や費用削減効果による収益性改善等により、20,109百万円(同12.9%増)となりました。

## ■ IT基盤サービス

外部顧客に対する売上収益は、クラウド活用の進展やセキュリティインシデントの発生等に伴うセキュリティ需要増により、セキュリティ事業で増加しました。内部売上収益は、オフィスの生産性向上に貢献するデジタルワークプレイス事業の案件活況により増加しました。この結果、売上収益は146,739百万円(前年同期比6.9%増)となりました。営業利益は、データセンター設備の処分に係る一時費用が発生したものの、増収による増益で、22,702百万円(同3.5%増)となりました。



## 2. セグメント情報 ①セグメント別損益

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	14,354	7.6	17,404	9.1	3,049	21.2
	営業利益	3,817	11.8	5,333	14.5	1,515	39.7
	営業利益率	26.6%		30.6%		4.0P	
金融ITソリューション	売上収益	90,937	48.4	94,585	49.4	3,647	4.0
	営業利益	15,351	47.4	16,406	44.7	1,055	6.9
	営業利益率	16.9%		17.3%		0.5P	
産業ITソリューション	売上収益	70,630	37.6	66,467	34.7	△4,163	△5.9
	営業利益	5,487	16.9	6,001	16.3	513	9.4
	営業利益率	7.8%		9.0%		1.3P	
IT基盤サービス	売上収益	47,643	25.3	50,283	26.3	2,640	5.5
	営業利益	7,634	23.6	8,886	24.2	1,252	16.4
	営業利益率	16.0%		17.7%		1.6P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△35,612	△18.9	△37,273	△19.5	△1,661	
	営業利益	83	0.3	90	0.2	7	
計	売上収益	187,954	100.0	191,466	100.0	3,512	1.9
	営業利益	32,373	100.0	36,718	100.0	4,344	13.4
	営業利益率	17.2%		19.2%		2.0P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	13,791	7.4	16,108	8.5	2,317	16.8
	営業利益	3,626	11.4	4,747	14.4	1,121	30.9
	営業利益率	26.3%		29.5%		3.2P	
金融ITソリューション	売上収益	88,913	48.0	91,908	48.7	2,994	3.4
	営業利益	14,202	44.6	14,730	44.7	527	3.7
	営業利益率	16.0%		16.0%		0.1P	
産業ITソリューション	売上収益	72,249	39.0	69,108	36.6	△3,141	△4.3
	営業利益	6,430	20.2	7,436	22.5	1,006	15.7
	営業利益率	8.9%		10.8%		1.9P	
IT基盤サービス	売上収益	45,721	24.7	48,887	25.9	3,166	6.9
	営業利益	7,543	23.7	6,058	18.4	△1,484	△19.7
	営業利益率	16.5%		12.4%		△4.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△35,320	△19.1	△37,345	△19.8	△2,024	
	営業利益	35	0.1	16	0.1	△18	
計	売上収益	185,355	100.0	188,667	100.0	3,311	1.8
	営業利益	31,838	100.0	32,991	100.0	1,153	3.6
	営業利益率	17.2%		17.5%		0.3P	



## 2. セグメント情報 ①セグメント別損益

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	11,218	6.3	13,585	7.2	2,367	21.1
	営業利益	2,147	7.9	2,775	8.5	628	29.3
	営業利益率	19.1%		20.4%		1.3P	
金融ITソリューション	売上収益	84,750	48.0	90,562	48.1	5,812	6.9
	営業利益	12,172	45.0	15,404	47.2	3,232	26.6
	営業利益率	14.4%		17.0%		2.6P	
産業ITソリューション	売上収益	71,233	40.3	72,108	38.3	875	1.2
	営業利益	5,890	21.8	6,671	20.4	780	13.3
	営業利益率	8.3%		9.3%		1.0P	
IT基盤サービス	売上収益	43,962	24.9	47,568	25.3	3,605	8.2
	営業利益	6,750	25.0	7,756	23.8	1,006	14.9
	営業利益率	15.4%		16.3%		1.0P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△34,454	△19.5	△35,714	△19.0	△1,259	
	営業利益	67	0.2	36	0.1	△31	
計	売上収益	176,709	100.0	188,110	100.0	11,401	6.5
	営業利益	27,027	100.0	32,643	100.0	5,616	20.8
	営業利益率	15.3%		17.4%		2.1P	

## 2. セグメント情報 ②セグメント別損益（国内）

第3四半期累計		前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	売上収益	34,675	7.5	41,509	8.6	6,833	19.7	48,205	7.8
	営業利益	9,681	10.6	12,661	12.6	2,980	30.8	13,777	11.5
	営業利益率	27.9%		30.5%		2.6P		28.6%	
金融ITソリューション	売上収益	255,012	55.5	266,071	55.2	11,059	4.3	342,597	55.3
	営業利益	40,306	44.1	46,095	46.0	5,788	14.4	52,853	44.2
	営業利益率	15.8%		17.3%		1.5P		15.4%	
産業ITソリューション	売上収益	134,024	29.2	134,811	27.9	786	0.6	178,706	28.9
	営業利益	19,353	21.2	18,798	18.8	△554	△2.9	24,576	20.6
	営業利益率	14.4%		13.9%		△0.5P		13.8%	
IT基盤サービス	売上収益	136,867	29.8	146,150	30.3	9,282	6.8	184,919	29.9
	営業利益	21,838	23.9	22,531	22.5	693	3.2	28,045	23.5
	営業利益率	16.0%		15.4%		△0.5P		15.2%	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△100,991	△22.0	△106,133	△22.0	△5,142		△135,447	△21.9
	営業利益	192	0.2	155	0.2	△36		271	0.2
計	売上収益	459,588	100.0	482,408	100.0	22,820	5.0	618,981	100.0
	営業利益	91,371	100.0	100,241	100.0	8,870	9.7	119,524	100.0
	営業利益率	19.9%		20.8%		0.9P		19.3%	

※1 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

※2 セグメント別損益（国内）＝セグメント別損益－セグメント別損益（海外）で算出しています。

※3 当第1四半期より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、セグメント間取引の計上方法を変更しています。この変更に伴い、過去数値については当該変更後の数値を記載しています。

## 2. セグメント情報 ②セグメント別損益（国内）

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	12,586	8.0	15,222	9.2	2,635	20.9
	営業利益	3,762	11.8	5,055	14.0	1,293	34.4
	営業利益率	29.9%		33.2%		3.3P	
金融ITソリューション	売上収益	87,624	55.4	90,622	55.0	2,997	3.4
	営業利益	14,140	44.5	15,997	44.4	1,856	13.1
	営業利益率	16.1%		17.7%		1.5P	
産業ITソリューション	売上収益	44,349	28.1	44,494	27.0	145	0.3
	営業利益	6,150	19.4	6,033	16.8	△116	△1.9
	営業利益率	13.9%		13.6%		△0.3P	
IT基盤サービス	売上収益	47,500	30.1	50,082	30.4	2,581	5.4
	営業利益	7,618	24.0	8,834	24.5	1,215	16.0
	営業利益率	16.0%		17.6%		1.6P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△34,034	△21.5	△35,650	△21.6	△1,616	
	営業利益	88	0.3	92	0.3	3	
計	売上収益	158,027	100.0	164,770	100.0	6,742	4.3
	営業利益	31,759	100.0	36,013	100.0	4,253	13.4
	営業利益率	20.1%		21.9%		1.8P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	12,126	7.9	14,070	8.8	1,944	16.0
	営業利益	3,601	11.5	4,472	14.3	870	24.2
	営業利益率	29.7%		31.8%		2.1P	
金融ITソリューション	売上収益	85,572	55.5	88,458	55.4	2,886	3.4
	営業利益	13,907	44.4	14,607	46.8	700	5.0
	営業利益率	16.3%		16.5%		0.3P	
産業ITソリューション	売上収益	44,683	29.0	44,392	27.8	△291	△0.7
	営業利益	6,311	20.1	6,148	19.7	△163	△2.6
	営業利益率	14.1%		13.9%		△0.3P	
IT基盤サービス	売上収益	45,546	29.6	48,676	30.5	3,130	6.9
	営業利益	7,480	23.9	5,977	19.1	△1,503	△20.1
	営業利益率	16.4%		12.3%		△4.1P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,811	△21.9	△35,988	△22.5	△2,176	
	営業利益	37	0.1	20	0.1	△16	
計	売上収益	154,117	100.0	159,609	100.0	5,492	3.6
	営業利益	31,339	100.0	31,227	100.0	△111	△0.4
	営業利益率	20.3%		19.6%		△0.8P	

## 2. セグメント情報 ②セグメント別損益（国内）

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	9,961	6.8	12,216	7.7	2,254	22.6
	営業利益	2,317	8.2	3,132	9.5	815	35.2
	営業利益率	23.3%		25.6%		2.4P	
金融ITソリューション	売上収益	81,816	55.5	86,991	55.0	5,175	6.3
	営業利益	12,258	43.4	15,489	46.9	3,231	26.4
	営業利益率	15.0%		17.8%		2.8P	
産業ITソリューション	売上収益	44,990	30.5	45,924	29.1	933	2.1
	営業利益	6,891	24.4	6,616	20.0	△274	△4.0
	営業利益率	15.3%		14.4%		△0.9P	
IT基盤サービス	売上収益	43,820	29.7	47,391	30.0	3,571	8.1
	営業利益	6,739	23.8	7,719	23.4	980	14.5
	営業利益率	15.4%		16.3%		0.9P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△33,145	△22.5	△34,494	△21.8	△1,348	
	営業利益	66	0.2	42	0.1	△24	
計	売上収益	147,443	100.0	158,028	100.0	10,585	7.2
	営業利益	28,272	100.0	33,001	100.0	4,728	16.7
	営業利益率	19.2%		20.9%		1.7P	

## 2. セグメント情報 ③セグメント別損益（海外）

第3四半期累計		前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	売上収益	4,689	5.2	5,589	6.5	899	19.2	6,638	5.6
	営業利益	△89	—	195	9.3	285	—	151	17.1
	営業利益率	△1.9%	/	3.5%	/	5.4P	/	2.3%	/
金融ITソリューション	売上収益	9,588	10.6	10,983	12.8	1,395	14.5	13,055	11.1
	営業利益	1,419	—	446	21.2	△973	△68.5	1,797	202.8
	営業利益率	14.8%	/	4.1%	/	△10.7P	/	13.8%	/
産業ITソリューション	売上収益	80,089	88.6	72,873	84.9	△7,215	△9.0	103,789	88.3
	営業利益	△1,545	—	1,310	62.1	2,855	—	△1,170	△132.1
	営業利益率	△1.9%	/	1.8%	/	3.7P	/	△1.1%	/
IT基盤サービス	売上収益	459	0.5	588	0.7	129	28.2	630	0.5
	営業利益	88	—	170	8.1	81	91.8	122	13.8
	営業利益率	19.4%	/	29.0%	/	9.6P	/	19.4%	/
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△4,396	△4.9	△4,198	△4.9	197	/	△6,538	△5.6
	営業利益	△6	—	△11	△0.5	△5	/	△14	△1.7
計	売上収益	90,431	100.0	85,836	100.0	△4,594	△5.1	117,574	100.0
	営業利益	△132	—	2,111	100.0	2,243	—	886	100.0
	営業利益率	△0.1%	/	2.5%	/	2.6P	/	0.8%	/

※1 各セグメントにおける海外子会社の売上収益及び営業利益を記載しています。なお、本社で負担しているグローバル関連の費用は含めていません。

※2 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

- 金融ITソリューションは、前年同期に発生した海外子会社の売却益の剥落により、減益となったものの黒字を確保しました。
- 産業ITソリューションは、北米Core BTSのネットワーク事業において、前年同期に発生した半導体不足解消に伴う出荷増の反動により、減収となりました。営業利益は、豪州において前年同期に発生した一時費用の剥落に加え、北米Core BTSにおける無形資産償却費の減少及び当期までに実施した費用削減策の効果による収益性改善等により、増益となりました。

## 2. セグメント情報 ③セグメント別損益（海外）

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,767	5.9	2,181	8.2	413	23.4
	営業利益	55	9.0	277	39.4	222	402.8
	営業利益率	3.1%		12.7%		9.6P	
金融ITソリューション	売上収益	3,313	11.1	3,962	14.8	649	19.6
	営業利益	1,210	197.3	409	58.1	△801	△66.2
	営業利益率	36.6%		10.3%		△26.2P	
産業ITソリューション	売上収益	26,281	87.8	21,972	82.3	△4,308	△16.4
	営業利益	△663	△108.0	△32	△4.6	630	—
	営業利益率	△2.5%		△0.1%		2.4P	
IT基盤サービス	売上収益	142	0.5	201	0.8	59	41.8
	営業利益	15	2.5	51	7.4	36	237.3
	営業利益率	10.8%		25.7%		14.9P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△1,577	△5.3	△1,622	△6.1	△45	
	営業利益	△4	△0.8	△1	△0.2	3	
計	売上収益	29,926	100.0	26,696	100.0	△3,230	△10.8
	営業利益	613	100.0	704	100.0	91	14.9
	営業利益率	2.1%		2.6%		0.6P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,665	5.3	2,038	7.0	373	22.4
	営業利益	24	4.9	275	15.6	250	—
	営業利益率	1.5%		13.5%		12.0P	
金融ITソリューション	売上収益	3,341	10.7	3,449	11.9	108	3.2
	営業利益	295	59.2	122	7.0	△172	△58.4
	営業利益率	8.8%		3.6%		△5.3P	
産業ITソリューション	売上収益	27,565	88.2	24,716	85.1	△2,849	△10.3
	営業利益	118	23.7	1,288	73.0	1,169	987.9
	営業利益率	0.4%		5.2%		4.8P	
IT基盤サービス	売上収益	175	0.6	210	0.7	35	20.4
	営業利益	62	12.6	81	4.6	19	30.4
	営業利益率	35.8%		38.8%		3.0P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△1,508	△4.8	△1,356	△4.7	152	
	営業利益	△2	△0.5	△4	△0.2	△1	
計	売上収益	31,238	100.0	29,058	100.0	△2,180	△7.0
	営業利益	499	100.0	1,763	100.0	1,264	253.5
	営業利益率	1.6%		6.1%		4.5P	

## 2. セグメント情報 ③セグメント別損益（海外）

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	1,256	4.3	1,369	4.6	112	9.0
	営業利益	△169	—	△357	—	△187	—
	営業利益率	△13.5%		△26.1%		△12.6P	
金融ITソリューション	売上収益	2,934	10.0	3,571	11.9	637	21.7
	営業利益	△86	—	△85	—	0	—
	営業利益率	△3.0%		△2.4%		0.5P	
産業ITソリューション	売上収益	26,242	89.7	26,184	87.0	△57	△0.2
	営業利益	△1,000	—	54	—	1,055	—
	営業利益率	△3.8%		0.2%		4.0P	
IT基盤サービス	売上収益	141	0.5	176	0.6	34	24.1
	営業利益	10	—	37	—	26	240.1
	営業利益率	7.7%		21.0%		13.3P	
調整額 (内部売上収益消去・その他を含む)	売上収益	△1,309	△4.5	△1,219	△4.1	89	
	営業利益	1	—	△6	—	△7	
計	売上収益	29,265	100.0	30,082	100.0	816	2.8
	営業利益	△1,245	—	△357	—	887	—
	営業利益率	△4.3%		△1.2%		3.1P	



## 2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

第3四半期累計	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
コンサルティング	37,356	6.8	43,634	7.7	6,278	16.8	51,959	7.1
金融ITソリューション	260,377	47.3	273,012	48.0	12,635	4.9	349,872	47.5
証券業	106,302	19.3	108,134	19.0	1,831	1.7	143,707	19.5
保険業	58,914	10.7	60,958	10.7	2,043	3.5	79,527	10.8
銀行業	50,878	9.3	58,159	10.2	7,281	14.3	67,726	9.2
その他金融業等	44,281	8.1	45,760	8.1	1,478	3.3	58,910	8.0
産業ITソリューション	209,352	38.1	201,915	35.5	△7,437	△3.6	275,923	37.5
流通業	54,475	9.9	47,262	8.3	△7,212	△13.2	71,528	9.7
製造・サービス業等	154,877	28.2	154,652	27.2	△224	△0.1	204,395	27.8
IT基盤サービス	40,633	7.4	47,157	8.3	6,524	16.1	55,628	7.6
その他	2,299	0.4	2,525	0.4	225	9.8	3,172	0.4
計	550,019	100.0	568,245	100.0	18,225	3.3	736,556	100.0

※セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

## 2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	13,609	7.2	16,189	8.5	2,579	19.0
金融ITソリューション	89,458	47.6	93,065	48.6	3,607	4.0
証券業	36,203	19.3	36,758	19.2	555	1.5
保険業	20,727	11.0	20,862	10.9	134	0.6
銀行業	17,593	9.4	20,122	10.5	2,529	14.4
その他金融業等	14,934	7.9	15,321	8.0	387	2.6
産業ITソリューション	69,294	36.9	64,495	33.7	△4,799	△6.9
流通業	17,347	9.2	14,974	7.8	△2,372	△13.7
製造・サービス業等	51,947	27.6	49,520	25.9	△2,426	△4.7
IT基盤サービス	14,804	7.9	16,904	8.8	2,099	14.2
その他	786	0.4	812	0.4	25	3.3
計	187,954	100.0	191,466	100.0	3,512	1.9

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	13,092	7.1	14,865	7.9	1,773	13.5
金融ITソリューション	87,511	47.2	90,634	48.0	3,123	3.6
証券業	35,939	19.4	36,340	19.3	401	1.1
保険業	19,426	10.5	20,079	10.6	652	3.4
銀行業	17,099	9.2	19,034	10.1	1,935	11.3
その他金融業等	15,045	8.1	15,180	8.0	134	0.9
産業ITソリューション	70,631	38.1	66,992	35.5	△3,639	△5.2
流通業	18,781	10.1	15,773	8.4	△3,007	△16.0
製造・サービス業等	51,850	28.0	51,218	27.1	△631	△1.2
IT基盤サービス	13,338	7.2	15,335	8.1	1,996	15.0
その他	782	0.4	839	0.4	57	7.4
計	185,355	100.0	188,667	100.0	3,311	1.8

## 2. セグメント情報 ④セグメント別外部売上収益

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,655	6.0	12,579	6.7	1,924	18.1
金融ITソリューション	83,408	47.2	89,312	47.5	5,904	7.1
証券業	34,160	19.3	35,035	18.6	874	2.6
保険業	18,760	10.6	20,016	10.6	1,255	6.7
銀行業	16,185	9.2	19,002	10.1	2,816	17.4
その他金融業等	14,301	8.1	15,258	8.1	956	6.7
産業ITソリューション	69,426	39.3	70,427	37.4	1,001	1.4
流通業	18,346	10.4	16,513	8.8	△1,832	△10.0
製造・サービス業等	51,080	28.9	53,913	28.7	2,833	5.5
IT基盤サービス	12,489	7.1	14,918	7.9	2,428	19.4
その他	730	0.4	873	0.5	142	19.5
計	176,709	100.0	188,110	100.0	11,401	6.5

## 3. 海外売上収益

第3四半期累計	前第3四半期		当第3四半期		前年同期比		前年度	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)
海外売上収益	90,431	16.4	85,836	15.1	△4,594	△5.1	117,574	16.0
北米	27,496	5.0	22,556	4.0	△4,940	△18.0	34,540	4.7
オセアニア	55,328	10.1	54,240	9.5	△1,088	△2.0	72,593	9.9
アジア・その他	7,605	1.4	9,039	1.6	1,433	18.9	10,440	1.4

※ 地域別については、各子会社の本社所在地を基礎とし、国又は地域に分類したものを参考値として記載しています。

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	29,926	15.9	26,696	13.9	△3,230	△10.8
北米	9,478	5.0	6,901	3.6	△2,576	△27.2
オセアニア	17,738	9.4	16,672	8.7	△1,065	△6.0
アジア・その他	2,710	1.4	3,122	1.6	412	15.2

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	31,238	16.9	29,058	15.4	△2,180	△7.0
北米	9,897	5.3	7,714	4.1	△2,182	△22.1
オセアニア	18,768	10.1	18,141	9.6	△626	△3.3
アジア・その他	2,572	1.4	3,201	1.7	629	24.5

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	29,265	16.6	30,082	16.0	816	2.8
北米	8,121	4.6	7,940	4.2	△180	△2.2
オセアニア	18,821	10.7	19,425	10.3	604	3.2
アジア・その他	2,323	1.3	2,715	1.4	392	16.9

## 4. バランスシート

第3四半期末	前期末	第3四半期末	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
資産	922,773	885,426	△37,346	△4.0
現金及び現金同等物等(a) ※1	175,874	148,286	△27,587	△15.7
営業債権及びその他の債権等	197,937	172,789	△25,147	△12.7
有形固定資産（含む使用権資産）	69,096	62,552	△6,544	△9.5
のれん及び無形資産	265,334	273,942	8,607	3.2
うち、M&Aによるのれん等 ※2	148,588	148,888	300	0.2
ソフトウェア	116,654	124,978	8,323	7.1
その他	214,530	227,856	13,325	6.2
現金及び現金同等物等/売上収益（か月）	2.9	2.3	△0.6	

※1 現金及び現金同等物等：現金及び現金同等物＋資金運用目的投資

※2 のれん等：のれん及びPPA(取得対価の配分)の結果識別された顧客関連資産及び商標権

※3 有利子負債：社債及び借入金＋その他有利子負債(信用取引借入金及び有価証券担保借入金)

第3四半期末	前期末	第3四半期末	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
負債	519,752	458,859	△60,892	△11.7
営業債務及びその他の債務等	71,179	48,599	△22,579	△31.7
有利子負債(b) ※3	268,104	247,901	△20,202	△7.5
リース負債	31,460	27,605	△3,854	△12.3
その他	149,008	134,752	△14,256	△9.6
資本	403,021	426,567	23,546	5.8
親会社所有者帰属持分(c)	399,532	422,886	23,353	5.8
非支配持分	3,489	3,681	192	5.5
ネット有利子負債(d=b-a)	92,230	99,615	7,385	8.0
ネットD/Eレシオ(倍)(e=d/c)	0.23	0.24	0.00	
親会社所有者帰属持分比率	43.3%	47.8%	4.5P	

## ■ のれん及び無形資産

国内における共同利用型システムの開発に伴う無形資産の取得等により、8,607百万円増加し273,942百万円となりました。

## ■ 有利子負債

長期借入金の返済等により、20,202百万円減少し247,901百万円となりました。

## 5. キャッシュ・フロー

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	99,729	95,315	△4,414	△4.4	142,277
投資活動によるキャッシュ・フロー	△43,118	△38,430	4,688	—	△53,422
（除く：資金運用目的投資※）	△43,311	△36,046	7,264	—	△53,594
フリー・キャッシュ・フロー	56,610	56,884	273	0.5	88,854
（除く：資金運用目的投資※）	56,418	59,268	2,850	5.1	88,682
財務活動によるキャッシュ・フロー	△43,586	△88,239	△44,652	—	△47,575
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	15,047	△29,948	△44,996	—	44,678
（除く：資金運用目的投資※）	14,855	△27,564	△42,419	—	44,506
現金及び現金同等物の四半期末（期末）残高	144,304	143,986	△317	△0.2	173,935
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	146,310	148,286	1,975	1.4	175,874

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

## 6. セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	15,371	18,239	2,867	18.7
金融ITソリューション	89,601	111,379	21,778	24.3
産業ITソリューション	39,258	39,242	△16	△0.0
IT基盤サービス	13,081	17,219	4,137	31.6
その他	578	525	△52	△9.1
計	157,891	186,605	28,714	18.2
海外子会社分受注残高				
海外子会社	22,804	23,727	923	4.0

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	20,855	25,257	4,401	21.1
金融ITソリューション	171,462	183,421	11,959	7.0
産業ITソリューション	71,557	72,365	807	1.1
IT基盤サービス	21,302	25,337	4,034	18.9
その他	870	895	25	2.9
計	286,048	307,277	21,228	7.4
海外子会社分受注残高				
海外子会社	46,424	47,100	675	1.5

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	18,268	21,643	3,374	18.5
金融ITソリューション	133,293	151,576	18,282	13.7
産業ITソリューション	58,323	55,538	△2,785	△4.8
IT基盤サービス	17,808	21,491	3,683	20.7
その他	680	535	△144	△21.3
計	228,374	250,785	22,410	9.8
海外子会社分受注残高				
海外子会社	38,507	37,159	△1,347	△3.5

期首	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	10,868	10,200	△668	△6.2
金融ITソリューション	207,484	224,215	16,731	8.1
産業ITソリューション	81,318	87,979	6,661	8.2
IT基盤サービス	20,688	26,427	5,739	27.7
その他	796	995	198	24.9
計	321,156	349,818	28,661	8.9
海外子会社分受注残高				
海外子会社	54,959	47,326	△7,632	△13.9



## 7. セグメント別外部受注高（国内/海外別）

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	37,741	46,735	8,993	23.8
金融ITソリューション	134,999	151,320	16,321	12.1
産業ITソリューション	88,900	81,707	△7,193	△8.1
IT基盤サービス	32,605	37,377	4,771	14.6
その他	2,081	2,055	△25	△1.2
計	296,328	319,196	22,868	7.7
海外子会社分受注高				
海外子会社	56,814	59,457	2,643	4.7

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,034	9,483	448	5.0
金融ITソリューション	46,709	55,990	9,281	19.9
産業ITソリューション	30,327	25,878	△4,449	△14.7
IT基盤サービス	9,669	11,285	1,616	16.7
その他	592	479	△112	△18.9
計	96,333	103,117	6,784	7.0
海外子会社分受注高				
海外子会社	22,472	19,821	△2,651	△11.8

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,193	10,838	1,645	17.9
金融ITソリューション	43,170	49,780	6,609	15.3
産業ITソリューション	24,520	26,731	2,210	9.0
IT基盤サービス	9,974	12,437	2,463	24.7
その他	684	802	117	17.2
計	87,544	100,590	13,046	14.9
海外子会社分受注高				
海外子会社	13,554	13,523	△31	△0.2

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	19,513	26,413	6,899	35.4
金融ITソリューション	45,118	45,548	429	1.0
産業ITソリューション	34,052	29,098	△4,954	△14.5
IT基盤サービス	12,961	13,653	692	5.3
その他	804	773	△30	△3.8
計	112,450	115,487	3,036	2.7
海外子会社分受注高				
海外子会社	20,787	26,113	5,325	25.6

01

2025年3月期第3四半期 決算概要（連結）

02

2025年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

## 1. 業績予想及び配当予想

- 当第3四半期累計の実績と足元の受注環境を踏まえ、業績予想、配当予想及びセグメント別外部売上予想を次のとおり修正します。なお、設備投資、研究開発費、減価償却費及び償却費の予想に変更はありませんが、以下に再掲します。

通期	2024年3月期 (実績)	2025年3月期 (今回予想)	前期比		2025年3月期 (前回予想)	前回予想比	
	金額 (億円)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
売上収益	7,365	7,700	334	4.5	7,800	△100	△1.3
営業利益	1,204	1,340	135	11.3	1,320	20	1.5
営業利益率	16.3%	17.4%	1.1P		16.9%	0.5P	
税引前利益	1,172	1,320	147	12.6	1,290	30	2.3
親会社の所有者に帰属する当期利益	796	920	123	15.5	880	40	4.5
1株当たり年間配当金(円)	53.00	63.00	10.00	18.9	58.00	5.00	8.6
第2四半期末(円)	24.00	29.00	5.00	20.8	29.00	—	—
期末(円)	29.00	34.00	5.00	17.2	29.00	5.00	17.2
連結配当性向	38.8%	39.3%	0.6P		38.2%	1.1P	

## 2. セグメント別外部売上収益予想

通期	2024年3月期 (実績)		2025年3月期 (今回予想)		前期比		2025年3月期 (前回予想)	前回予想比	
	金額 (億円)	構成比 (%)	金額 (億円)	構成比 (%)	増減額 (億円)	増減率 (%)	金額 (億円)	増減額 (億円)	増減率 (%)
コンサルティング	519	7.1	620	8.1	100	19.3	620	—	—
金融ITソリューション	3,498	47.5	3,700	48.1	201	5.8	3,700	—	—
証券業	1,437	19.5	1,470	19.1	32	2.3	1,470	—	—
保険業	795	10.8	830	10.8	34	4.4	830	—	—
銀行業	677	9.2	790	10.3	112	16.6	790	—	—
その他金融業等	589	8.0	610	7.9	20	3.5	610	—	—
産業ITソリューション	2,759	37.5	2,720	35.3	△39	△1.4	2,810	△90	△3.2
流通業	715	9.7	630	8.2	△85	△11.9	670	△40	△6.0
製造・サービス業等	2,043	27.8	2,090	27.1	46	2.3	2,140	△50	△2.3
IT基盤サービス	556	7.6	630	8.2	73	13.3	630	—	—
その他	31	0.4	30	0.4	△1	△5.4	40	△10	△25.0
計	7,365	100.0	7,700	100.0	334	4.5	7,800	△100	△1.3

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

## 3. 設備投資、研究開発費、減価償却費及び償却費予想

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
設備投資	567	570	2	0.4
有形固定資産	145	100	△45	△31.2
無形資産	422	470	47	11.3
研究開発費	53	60	6	13.2

通期	2024年3月期	2025年3月期	前期比	
	(実績)	(予想)	増減額 (億円)	増減率 (%)
	金額 (億円)	金額 (億円)		
減価償却費及び償却費	481	500	18	3.8

01

2025年3月期第3四半期 決算概要（連結）

02

2025年3月期 業績見通し（連結）

03

参考資料

## 設備投資・研究開発費

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
設備投資	45,038	40,358	△4,679	△10.4	56,777
有形固定資産	12,026	8,427	△3,598	△29.9	14,543
うち、使用権資産 ※	7,579	4,657	△2,921	△38.5	8,116
無形資産	33,012	31,931	△1,080	△3.3	42,234
研究開発費	3,691	4,518	826	22.4	5,301

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。



## 減価償却費及び償却費

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比		前年度
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)
有形固定資産	14,248	13,540	△707	△5.0	19,051
うち、使用権資産 ※	8,347	8,040	△307	△3.7	11,056
無形資産	21,810	23,068	1,257	5.8	29,105
計	36,058	36,609	550	1.5	48,157

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

# セグメント別外部受注残高

第3四半期末	前第3四半期末		当第3四半期末		前年同四半期末比	
	金額		金額		増減額 (百万円)	増減率 (%)
	(百万円)		(百万円)			
コンサルティング	16,439	19,700	3,261	19.8		
金融ITソリューション	91,938	114,090	22,151	24.1		
産業ITソリューション	58,657	58,797	140	0.2		
IT基盤サービス	13,081	17,219	4,137	31.6		
その他	578	525	△52	△9.1		
計	180,695	210,333	29,638	16.4		
(うち、当期売上予定分)	143,896	155,526	11,630	8.1		

第2四半期末	前第2四半期末		当第2四半期末		前年同四半期末比	
	金額		金額		増減額 (百万円)	増減率 (%)
	(百万円)		(百万円)			
コンサルティング	19,233	23,362	4,128	21.5		
金融ITソリューション	136,921	156,045	19,124	14.0		
産業ITソリューション	92,238	86,509	△5,728	△6.2		
IT基盤サービス	17,808	21,491	3,683	20.7		
その他	680	535	△144	△21.3		
計	266,882	287,945	21,063	7.9		
(うち、当期売上予定分)	246,169	254,003	7,833	3.2		

第1四半期末	前第1四半期末		当第1四半期末		前年同四半期末比	
	金額		金額		増減額 (百万円)	増減率 (%)
	(百万円)		(百万円)			
コンサルティング	21,642	27,222	5,579	25.8		
金融ITソリューション	176,308	189,709	13,401	7.6		
産業ITソリューション	112,349	111,213	△1,135	△1.0		
IT基盤サービス	21,302	25,337	4,034	18.9		
その他	870	895	25	2.9		
計	332,473	354,377	21,904	6.6		
(うち、当期売上予定分)	316,434	330,474	14,040	4.4		

期首	2024年3月期		2025年3月期		前期比	
	金額		金額		増減額 (百万円)	増減率 (%)
	(百万円)		(百万円)			
コンサルティング	11,929	11,457	△471	△4.0		
金融ITソリューション	212,716	229,988	17,272	8.1		
産業ITソリューション	129,985	128,275	△1,709	△1.3		
IT基盤サービス	20,688	26,427	5,739	27.7		
その他	796	995	198	24.9		
計	376,116	397,145	21,028	5.6		
(うち、当期売上予定分)	366,056	383,924	17,868	4.9		

# セグメント別外部受注高

第3四半期累計	前第3四半期	当第3四半期	前年同期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	41,828	51,828	9,999	23.9
金融ITソリューション	139,481	156,767	17,285	12.4
産業ITソリューション	136,724	130,052	△6,672	△4.9
IT基盤サービス	33,026	37,949	4,922	14.9
その他	2,081	2,055	△25	△1.2
計	353,142	378,653	25,511	7.2

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,803	12,526	1,723	16.0
金融ITソリューション	44,415	51,146	6,730	15.2
産業ITソリューション	35,117	37,006	1,889	5.4
IT基盤サービス	10,078	12,632	2,553	25.3
その他	684	802	117	17.2
計	101,098	114,113	13,015	12.9

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,664	11,025	361	3.4
金融ITソリューション	48,038	57,051	9,012	18.8
産業ITソリューション	49,665	42,892	△6,772	△13.6
IT基盤サービス	9,844	11,489	1,644	16.7
その他	592	479	△112	△18.9
計	118,805	122,938	4,133	3.5

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	20,361	28,276	7,915	38.9
金融ITソリューション	47,027	48,570	1,542	3.3
産業ITソリューション	51,941	50,153	△1,788	△3.4
IT基盤サービス	13,103	13,827	723	5.5
その他	804	773	△30	△3.8
計	133,238	141,600	8,362	6.3

### 将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。



**Envision the value,  
Empower the change**