

**2025年3月期**  
**(2024年度)**  
**第3四半期**  
**決算概要**

**2025年2月5日**  
**リコーリース株式会社**



1. 2025年3月期 第3四半期 連結業績報告
2. 事業分野別の状況
3. 2025年3月期 連結業績予想
4. 参考資料

1. 2025年3月期 第3四半期  
連結業績報告

## 1. 四半期純利益は過去最高益

インベストメント事業の伸長や資産利回り向上等により、売上総利益は増益

人財を中心に事業基盤強化に向けた投資を継続し、販売費及び一般管理費が増加、営業利益は微増

政策保有株式の売却益を特別利益に計上し、四半期純利益が3Q累計としては過去最高を更新

## 2. 営業資産 12,050億円（前期末比+900億円）

リース&ファイナンス事業とインベストメント事業ともに営業資産を積み上げ、期末予想を前倒しで達成

## 3. 2025年3月期 業績予想は期初予想から変更なし

通期予想に対する四半期純利益の進捗率は84.4%と順調に推移

※当資料において、営業資産は一部を除きリース債権流動化を控除しない残高を記載

※当資料において、「親会社株主に帰属する四半期純利益」及び「親会社株主に帰属する当期純利益」を、それぞれ「四半期純利益」及び「当期純利益」と表記

※当資料において、差引利益は売上高より資金原価を除く売上原価を差し引いた額

- 市場金利上昇により資金原価が増加する一方、インベストメント事業を中心に利益が増加し、売上総利益は増益
- 人財投資を中心に事業基盤強化に向けた投資を実行し、販売費及び一般管理費が増加
- 通期予想に対して各利益は順調に推移

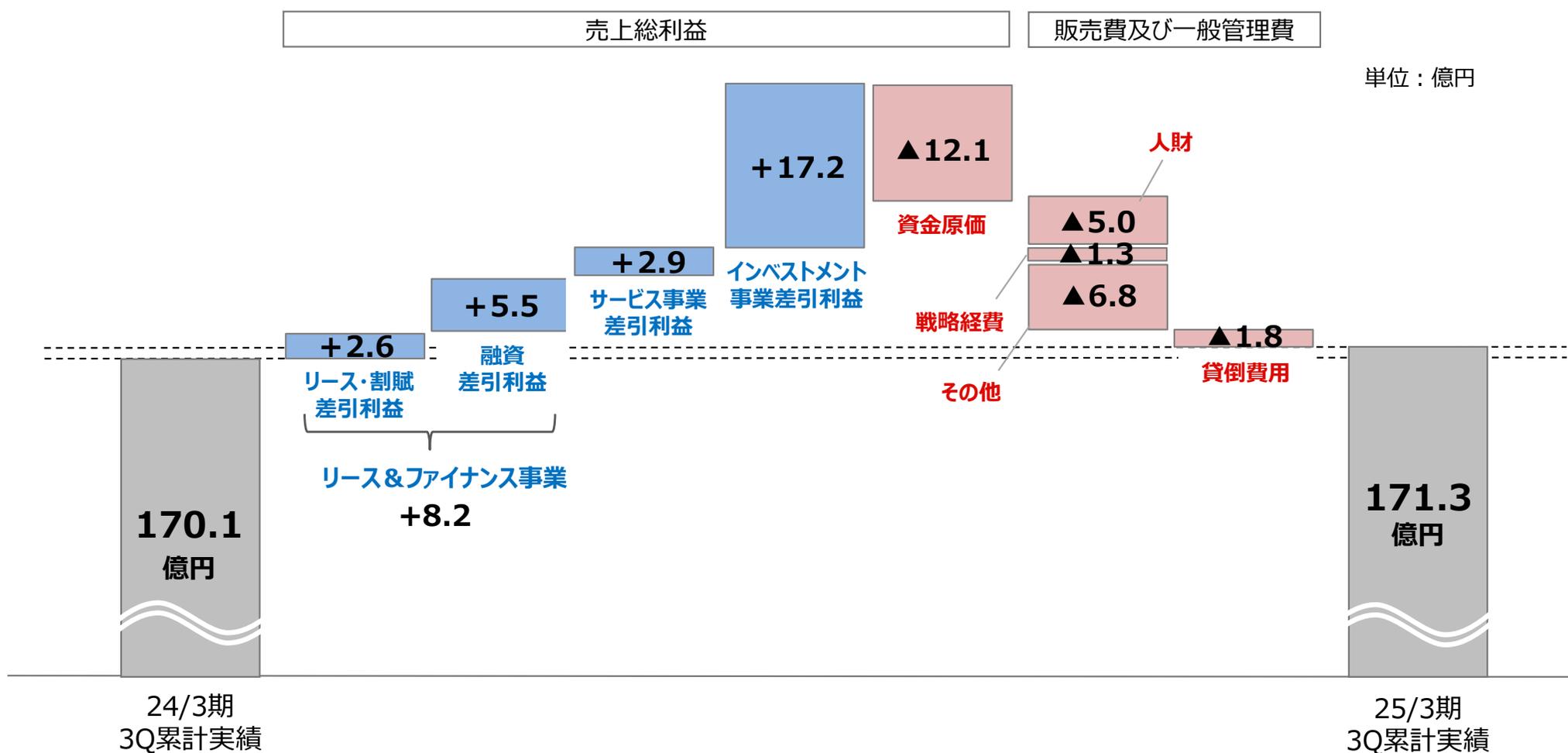
単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期		2025/3期 通期予想	進捗率
		3Q累計実績	伸率		
売上高	2,349	<b>2,300</b>	△2.1%	3,150	73.0%
売上総利益	345	<b>361</b>	4.7%	475	76.1%
販売費及び一般管理費	175	<b>190</b>	8.6%	264	72.0%
営業利益	170	<b>171</b>	0.7%	211	81.2%
経常利益	172	<b>174</b>	0.7%	212	82.2%
四半期純利益	82	<b>124</b>	49.9%	147	84.4%
前年差					
1株当たり配当金（円）	—	—	—	175.00	—
1株当たり純利益（円）	268.39	<b>402.43</b>	134.04	476.89	—
配当性向	—	—	—	36.7%	—
ROA（総資産当期純利益率）	0.89%	<b>1.27%</b>	0.37%	1.14%	—
ROE（自己資本利益率）	5.1%	<b>7.3%</b>	2.2%	6.5%	—

※ROA及びROEの実績は、年換算した数値を記載

# 営業利益の前年比増減要因

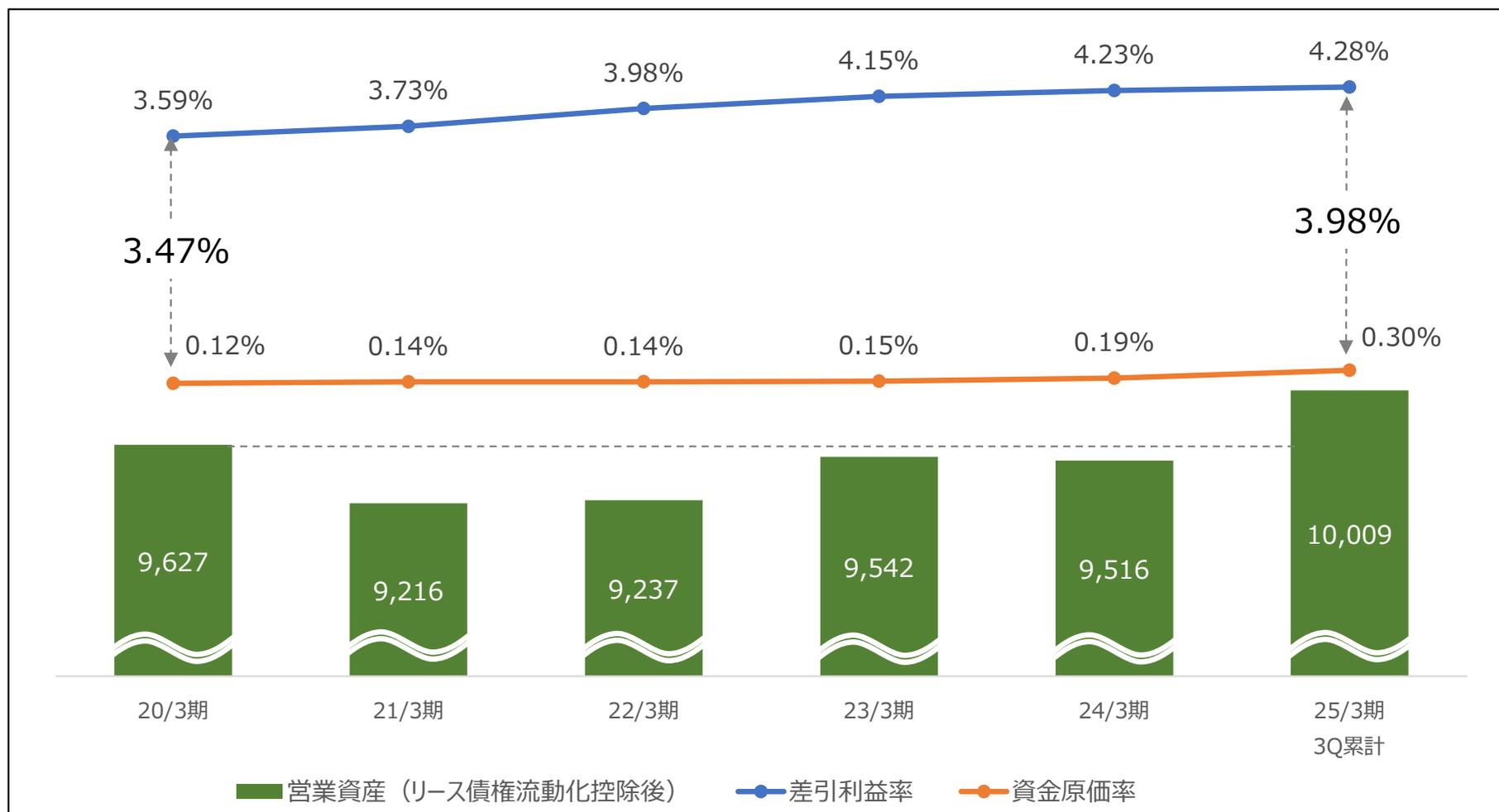
- 営業資産の積み上げや資産利回りの向上により、差引利益は全セグメントにおいて増益
- インvestment事業において、信託受益権や発電事業が大きく伸長



# 差引利益率と資金原価率（リース&ファイナンス事業）

- 市場金利上昇前から資産利回り向上を継続。市場金利上昇局面においても、利幅を維持・拡大しながら営業資産を積み上げ、売上総利益の拡大を継続

単位：億円



※差引利益率：差引利益÷営業資産平均残高

※資金原価率：資金原価÷営業資産平均残高

※25/3期3Q累計は、差引利益・資金原価を年換算して算出

# 連結貸借対照表

- 契約実行高の伸長により各営業資産を積み上げ、資産及び負債は増加

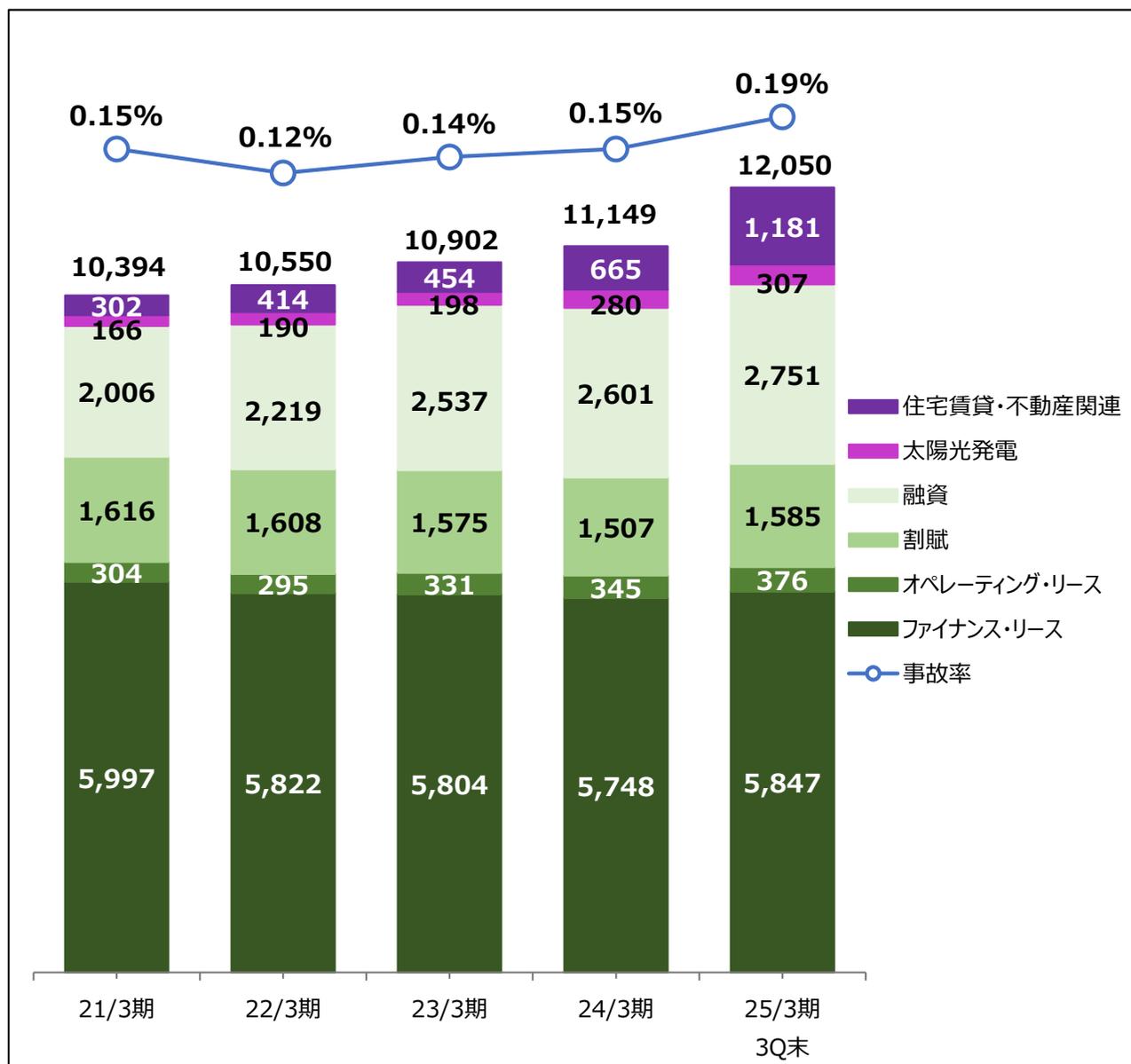
単位：億円

	2024/3期		2025/3期			2024/3期		2025/3期	
	期末	3Q末	前期末増減			期末	3Q末	前期末増減	
現金及び預金	49	<b>100</b>	50		短期有利子負債 ※2	1,892	<b>2,045</b>	153	
リース債権及びリース投資資産	5,061	<b>5,295</b>	234		長期有利子負債	7,013	<b>8,020</b>	1,007	
割賦債権	1,751	<b>1,842</b>	90		債権流動化債務	210	<b>121</b>	△88	
営業貸付金	2,601	<b>2,751</b>	150		その他負債	1,138	<b>1,118</b>	△20	
賃貸資産	894	<b>1,410</b>	515		負債 合計	10,253	<b>11,304</b>	1,051	
貸倒引当金 ※1	△126	△ <b>116</b>	9		純資産 合計	2,219	<b>2,311</b>	91	
その他資産	2,240	<b>2,332</b>	92						
資産 合計	12,472	<b>13,616</b>	1,143		負債純資産 合計	12,472	<b>13,616</b>	1,143	

※1 貸倒引当金は、流動資産及び固定資産の合計を記載

※2 1年以内返済予定の長期債務（社債、長期借入金）は、短期有利子負債に含む

単位：億円



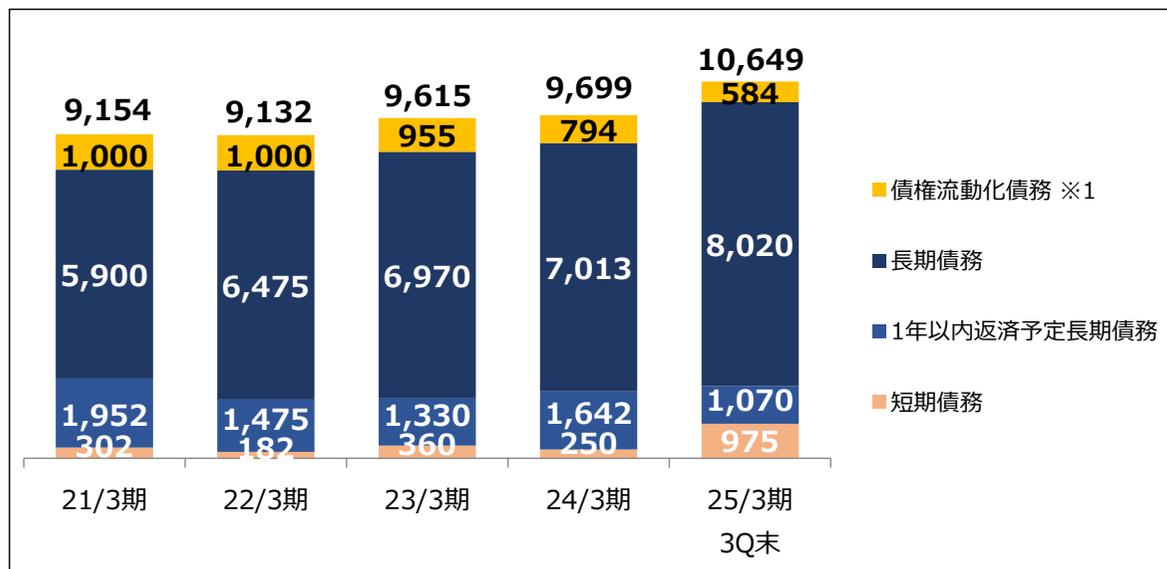
- 不動産分野を中心に営業資産が増加
- 契約実行高の増加により、ファイナンス・リースが増加に反転
- 融資等の事故解約の増加により事故率は小幅に上昇するも、低位での推移

※25/3期3Qリース債権流動化金額：551億円

※事故率 = 事故損失額 ÷ 営業資産平均残高  
(25/3期3Qは、事故損失額を年換算して事故率を算出)

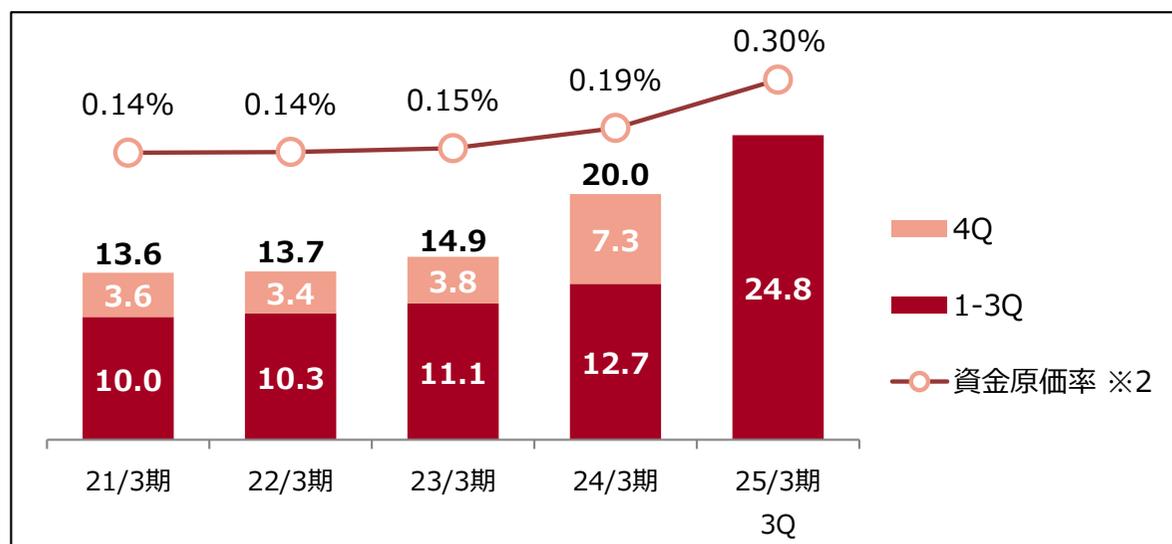
## 調達総額

単位：億円



## 資金原価・資金原価率

単位：億円



- 営業資産の拡大により有利子負債が増加
- 金利変動リスク・流動性リスクを考慮し資金調達を実施
- 市場金利上昇の影響を受け、資金原価、資金原価率はともに増加

※1 債権流動化債務は、オフバランス調達を含む残高を表示  
 ※2 資金原価率 = 資金原価 ÷ 営業資産平均残高  
 (25/3期3Qは、資金原価を年換算して資金原価率を算出)

## 2. 事業分野別の状況

# 事業分野別 業績サマリー

- 不動産分野やオフィス分野等の伸長により、差引利益が増加
- 不動産分野や設備投資分野が牽引し、契約実行高が増加、社内計画を上回り順調に進捗
- 新規契約利回りは引き続き向上し、資産利回り向上が継続

単位：億円

	差引利益			契約実行高		
	2024/3期	2025/3期		2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
オフィス分野	113	<b>119</b>	4.8%	811	<b>882</b>	8.7%
設備投資分野	71	<b>74</b>	5.0%	692	<b>861</b>	24.4%
医療・ヘルスケア分野	43	<b>44</b>	0.3%	215	<b>226</b>	5.2%
不動産分野	51	<b>63</b>	24.0%	861	<b>1,184</b>	37.5%
環境分野	32	<b>31</b>	△1.1%	323	<b>232</b>	△28.2%
as a Service分野	20	<b>23</b>	16.8%	92	<b>118</b>	28.1%
BPO分野	25	<b>29</b>	15.0%	—	—	—
合計	357	<b>386</b>	7.9%	2,996	<b>3,505</b>	17.0%

※契約実行高：リースは賃貸用資産の取得金額、割賦は割賦債権から割賦未実現利益を控除した金額

## オフィス分野

- 資産利回り向上や再リース増加により、差引利益が増加
- パソコンを中心に情報関連機器の契約実行高が増加

### 業績

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
売上高※	863	<b>861</b>	△0.2%
売上原価※	749	<b>742</b>	△1.0%
差引利益	113	<b>119</b>	4.8%

### 契約実行高

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
リース・割賦	811	<b>882</b>	8.7%
オフィス分野 合計	811	<b>882</b>	8.7%

## 設備投資分野

- 資産利回りの向上等により、差引利益は増加
- 複数の大口案件に加え、重点分野である建機・車両の伸長等により契約実行高が増加

### 業績

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
売上高	730	<b>722</b>	△1.0%
売上原価	659	<b>647</b>	△1.7%
差引利益	71	<b>74</b>	5.0%

### 契約実行高

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
リース・割賦	691	<b>849</b>	22.8%
融資	1	<b>12</b>	797.5%
設備投資分野 合計	692	<b>861</b>	24.4%

※2024/3期2Q決算まで設備投資分野・環境分野・不動産分野の売上高・売上原価として計上していた一部取引を、2024/3期3Q決算以降は顧客の属性によりオフィス分野の売上高・売上原価として計上

## 医療・ヘルスケア分野

- 資産利回りの向上が継続し、差引利益は増加
- 開業医向け融資が伸長し、契約実行高が増加

### 業績

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期	
		3Q累計実績	伸率
売上高	207	<b>206</b>	△0.5%
売上原価	163	<b>161</b>	△0.7%
差引利益	43	<b>44</b>	0.3%

### 契約実行高

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期	
		3Q累計実績	伸率
リース・割賦	182	<b>183</b>	0.5%
融資	32	<b>43</b>	31.2%
医療・ヘルスケア分野 合計	215	<b>226</b>	5.2%

## 不動産分野

- 信託受益権や融資を中心に差引利益が増加
- 物流施設向けの信託受益権への投資が大きく伸長し、契約実行高が増加、社内の通期計画を前倒しで達成

### 業績

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期	
		3Q累計実績	伸率
売上高	115	<b>130</b>	12.7%
売上原価	64	<b>66</b>	3.8%
差引利益	51	<b>63</b>	24.0%

### 契約実行高

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期	
		3Q累計実績	伸率
リース・割賦	10	<b>13</b>	25.9%
融資	631	<b>529</b>	△16.1%
住宅賃貸	23	<b>6</b>	△70.4%
不動産関連	195	<b>634</b>	224.4%
不動産分野 合計	861	<b>1,184</b>	37.5%

## 環境分野

- 前年の大口割賦債権の早期返済の反動により減収減益
- 前年の大口案件の反動により、契約実行高は減少

### 業績

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
売上高	246	195	△20.8%
売上原価	214	163	△23.8%
差引利益	32	31	△1.1%

### 契約実行高

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
リース・割賦	222	137	△37.9%
融資	11	32	186.3%
太陽光発電	89	54	△39.2%
その他	-	7	-
環境分野 合計	323	232	△28.2%

## as a Service分野

- レンタル利益率の向上により差引利益が増加
- Windows10のサポート終了特需に対して、パートナー企業との連携強化によりパソコンを中心に契約実行高が増加

### 業績

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
売上高	134	127	△5.3%
売上原価	114	103	△9.3%
差引利益	20	23	16.8%

### 契約実行高

単位：億円

	2024/3期	2025/3期	
	3Q累計実績	3Q累計実績	伸率
リース・割賦	92	118	28.1%
as a Service分野 合計	92	118	28.1%

# BPO分野／リース・割賦 契約実行高 実績

## BPO分野

- 集金代行・介護ファクタリングともに、既存顧客との取引が堅調に推移し、新規顧客との取引も順調に獲得
- 取扱件数及び取扱高が増加し、業績伸長

### ■ 業績

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期	
		3Q累計実績	伸率
売上高	52	<b>57</b>	9.2%
売上原価	27	<b>28</b>	3.9%
差引利益	25	<b>29</b>	15.0%

### ■ 営業実績

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期	
		3Q累計実績	伸率
集金代行 取扱件数 (万件)	2,276	<b>2,454</b>	7.8%
介護ファクタリング取扱高	671	<b>701</b>	4.6%

## リース・割賦 契約実行高 (機種別)

- パソコンの入替需要や大口案件の獲得により、情報関連機器が伸長
- 産業工作機械は、前年の環境分野の大口案件の反動で減少

単位：億円

	2024/3期 3Q累計実績	2025/3期		リース事業協会 (4月-12月累計) リース設備投資額伸率
		3Q累計実績	伸率	
事務用・情報関連機器	952	<b>1,107</b>	16.2%	12.9%
医療機器	202	<b>219</b>	8.3%	△2.7%
産業工作機械	260	<b>186</b>	△28.3%	△9.1%
商業・サービス業用機器	90	<b>94</b>	4.0%	13.2%
車両・輸送用機器	162	<b>191</b>	17.5%	15.3%
その他	341	<b>385</b>	12.9%	12.6%
リース・割賦 契約実行高 合計	2,010	<b>2,184</b>	8.7%	10.1%

## 3. 2025年3月期 連結業績予想

(業績予想は期初予想から変更無し、配当予想は2024年11月1日発表の修正予想から変更無し)

- 業績予想は期初から変更なく資金原価と販売費及び一般管理費の増加を差引利益の伸長により吸収し、増益を予想
- 1株当たり年間配当金は2桁増配の175円。上場以来30期連続増配※を見込む

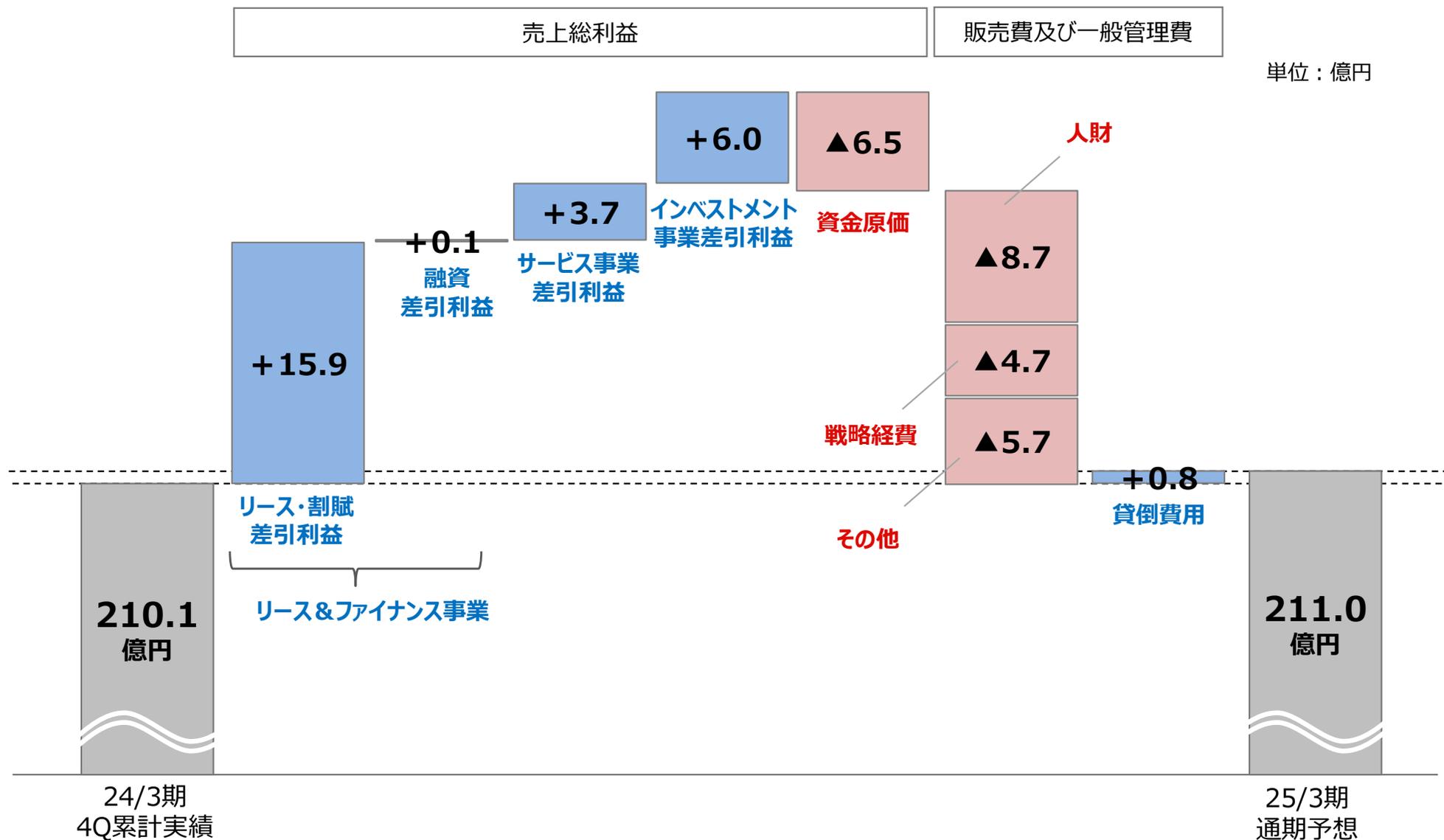
単位：億円

	2024/3期		2025/3期	
	通期実績	伸率	通期予想	伸率
売上高	3,083	3.2%	<b>3,150</b>	2.2%
売上総利益	455	5.3%	<b>475</b>	4.2%
販売費及び一般管理費	245	11.4%	<b>264</b>	7.5%
営業利益	210	△1.0%	<b>211</b>	0.4%
経常利益	215	△0.1%	<b>212</b>	△1.6%
当期純利益	112	△24.2%	<b>147</b>	30.3%
		<u>前年差</u>		<u>前年差</u>
1株当たり配当金（円）	150.00	5.00	<b>175.00</b>	25.00
1株当たり純利益（円）	365.89	△116.59	<b>476.89</b>	111.01
配当性向	41.0%	10.9%	<b>36.7%</b>	△4.3%
ROA（総資産当期純利益率）	0.91%	△0.32%	<b>1.14%</b>	0.24%
ROE（自己資本利益率）	5.2%	△2.0%	<b>6.5%</b>	1.3%

※連続増配は、2000年3月期の株式分割による実質増配を含む

# 営業利益の前年比増減要因 期初予想

- 資産利回りの向上、再リース・物件売却収益等を要因として、リース・割賦が業績を牽引
- 市況の状況から資金原価は増加。人財投資を中心とした事業基盤強化のための投資を継続



# 営業資産の内訳 期初予想

- 融資やインベストメント事業の新規契約実行により、営業資産は750億円の増加を予想
- 不動産分野における物流施設・レジデンス向け融資や信託受益権への投資を拡大

単位：億円

	2024/3期		2025/3期	
	期末	前年増減	期末予想	前年増減
ファイナンス・リース	5,748	△55	<b>5,850</b>	101
オペレーティング・リース	345	13	<b>380</b>	34
リース計	6,094	△41	<b>6,230</b>	135
割賦	1,507	△68	<b>1,530</b>	22
リース・割賦 合計	7,602	△109	<b>7,760</b>	157
融資	2,601	64	<b>2,960</b>	358
リース&ファイナンス事業	10,203	△45	<b>10,720</b>	516
インベストメント事業	945	292	<b>1,180</b>	234
営業資産 合計	11,149	247	<b>11,900</b>	750

## 4. 參考資料

単位：億円

	2024/3期		2025/3期		2025/3期	
	3Q累計実績	伸率	3Q累計実績	伸率	通期予想	伸率
売上高	2,349	4.6%	<b>2,300</b>	△2.1%	3,150	2.2%
売上原価	2,004	4.2%	<b>1,939</b>	△3.3%	2,675	1.8%
資金原価	12	15.0%	<b>24</b>	94.7%	26	32.9%
売上総利益	345	6.6%	<b>361</b>	4.7%	475	4.2%
販売費及び一般管理費	175	18.7%	<b>190</b>	8.6%	264	7.5%
人件費	90	16.6%	<b>95</b>	5.6%	131	7.1%
貸倒引当金繰入額	4	54.6%	<b>6</b>	38.4%	13	△5.9%
営業利益	170	△3.4%	<b>171</b>	0.7%	211	0.4%
経常利益	172	△3.5%	<b>174</b>	0.7%	212	△1.6%
四半期純利益	82	△33.0%	<b>124</b>	49.9%	147	30.3%

## ■ 売上高及び損益

単位：億円

	2024/3期		2025/3期	
	3Q累計実績	伸率	3Q累計実績	伸率
売上高	2,349	4.6%	<b>2,300</b>	△2.1%
リース&ファイナンス事業	2,241	3.9%	<b>2,155</b>	△3.8%
サービス事業	65	32.1%	<b>69</b>	6.1%
インベストメント事業	42	5.9%	<b>74</b>	74.9%
セグメント利益	187	△2.2%	<b>191</b>	2.4%
リース&ファイナンス事業	169	△1.4%	<b>161</b>	△4.6%
サービス事業	10	3.0%	<b>10</b>	△3.7%
インベストメント事業	7	△22.1%	<b>20</b>	165.7%

## ■ 営業資産

単位：億円

	2024/3期		2025/3期	
	期末	増減	3Q末	前期末増減
営業資産	11,149	247	<b>12,050</b>	900
リース&ファイナンス事業	10,203	△45	<b>10,561</b>	357
インベストメント事業	945	292	<b>1,489</b>	543

本資料の業績予想は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。  
また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる場合があることをご承知おき下さい。

〈お問い合わせ先〉

## リコーリース株式会社

経営企画部

Tel : 050-1702-4203  
Email : [ir@r-lease.co.jp](mailto:ir@r-lease.co.jp)  
URL : <https://www.r-lease.co.jp>