

2025年3月11日

各位

会社名 株式会社 テレビ東京ホールディングス
 代表者名 代表取締役社長 石川 一郎
 (コード番号: 9413 東証プライム)
 問合せ先責任者 経営企画局長 大久保 直和
 (Tel. 03-3587-3061)
<https://www.txhd.co.jp>

当社の「その他の関係会社」の決算に関するお知らせ

当社のその他の関係会社である株式会社日本経済新聞社の2024年12月期決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. その他の関係会社について

- (1) 名称 株式会社日本経済新聞社
- (2) 属性 その他の関係会社(当社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社)に該当
- (3) 本店所在地 東京都千代田区大手町一丁目3番7号
- (4) 代表者の氏名 代表取締役社長 長谷部 剛
- (5) 資本金 25億円
- (6) 事業の内容 新聞を中核とする事業持ち株会社。雑誌、書籍、デジタルメディア、データベースサービス、速報、電波、映像、経済・文化事業などを展開
- (7) 当社との関係 当社の筆頭株主。当社グループにおける番組制作・イベント事業・IT事業等に係る協力、グループ会社建物賃借
- ①当社議決権保有比率 33.18% (2024年9月30日現在)
- ②人事関係 株式会社日本経済新聞社 代表取締役社長 長谷部 剛 氏 (当社社外取締役)
 株式会社日本経済新聞社 取締役 石川 一郎 氏 (当社代表取締役社長)
- (8) 決算期 12月31日

2. 添付資料

- (1) 2024年12月期 決算短信
- (連結財務諸表) 連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書
- (個別財務諸表) 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書
- (2) その他
 株式の所有者別状況、大株主の状況、役員 の状況

以上

2024年12月期 決算短信（連結）

2025年 3月11日

会社名 株式会社日本経済新聞社
 代表者 (役職名) 代表取締役社長
 問合せ先責任者 (役職名) 財務本部長
 定時株主総会開催予定日 2025年 3月27日
 有価証券報告書提出予定日 2025年 3月28日

URL <https://www.nikkei.com/>

(氏名) 長谷部 剛
 (氏名) 蔵密 英一 (TEL) 03(3270)0251
 配当支払開始予定日 2025年 3月28日

(百万円未満切捨て)

1. 2024年12月期の連結業績（2024年 1月 1日～2024年12月31日）

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年12月期	382,223	4.3	14,129	23.9	14,301	△11.3	8,324	△14.3
2023年12月期	366,502	2.3	11,403	△37.2	16,130	△28.2	9,712	△18.3

(注) 包括利益 2024年12月期 37,258百万円 (11.2%) 2023年12月期 33,499百万円 (242.8%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2024年12月期	332 98	—	2.4	2.2	3.7
2023年12月期	388 51	—	3.0	2.6	3.1

(参考) 持分法投資損益 2024年12月期 △443百万円 2023年12月期 2,845百万円

[連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、紙媒体の部数が減少した一方で、電子版が好調に推移したことや為替の影響もあり全体では増収。経費についても、円安などによるコスト増により原価、販管費とも増加したが、営業利益は増益。持分法投資損失の計上などにより経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は減益。

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2024年12月期	660,841	399,826	55.5	14,672 79
2023年12月期	629,193	362,494	52.7	13,261 60

(参考) 自己資本 2024年12月期 366,819百万円 2023年12月期 331,540百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年12月期	35,652	△15,322	△13,373	104,287
2023年12月期	26,440	△20,959	△12,991	96,021

2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2023年12月期		15 00	15 00	375	3.9	0.1
2024年12月期 (予定)		15 00	15 00	375	4.5	0.1

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- | | |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更 | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更 | 無 |
| ④ 修正再表示 | 無 |

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数	2024年12月期	25,000,000株	2023年12月期	25,000,000株
② 期末自己株式数	2024年12月期	—株	2023年12月期	—株
③ 期中平均株式数	2024年12月期	25,000,000株	2023年12月期	25,000,000株

(参考) 個別業績の概要

1. 2024年12月期の個別業績（2024年1月1日～2024年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2024年12月期	177,024	2.1	11,941	19.8	13,913	12.2	11,352	9.5
2023年12月期	173,461	△1.0	9,968	△24.0	12,395	△17.8	10,369	11.4

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益
	円 銭	円 銭
2024年12月期	454 08	—
2023年12月期	414 79	—

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%	円 銭		
2024年12月期	484,452		333,407		68.8	13,336	29	
2023年12月期	487,408		319,993		65.7	12,799	74	

(参考) 自己資本 2024年12月期 333,407百万円 2023年12月期 319,993百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年12月31日)	当連結会計年度 (2024年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	104,542	109,358
受取手形、売掛金及び契約資産	42,320	46,632
有価証券	9,012	9,500
商品及び製品	467	467
仕掛品	954	1,025
原材料及び貯蔵品	1,590	1,792
その他	15,233	15,183
貸倒引当金	△3,426	△4,047
流動資産合計	170,696	179,913
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	161,778	160,516
減価償却累計額	△117,889	△118,058
建物及び構築物（純額）	43,888	42,458
機械装置及び運搬具	54,146	53,640
減価償却累計額	△49,816	△50,038
機械装置及び運搬具（純額）	4,329	3,602
土地	101,116	100,353
使用権資産	50,307	56,272
減価償却累計額	△12,586	△17,133
使用権資産（純額）	37,721	39,139
建設仮勘定	481	391
その他	18,983	19,353
減価償却累計額	△15,097	△15,261
その他（純額）	3,886	4,092
有形固定資産合計	191,424	190,037
無形固定資産		
ソフトウェア	31,600	33,344
のれん	74,202	73,976
その他	26,164	26,132
無形固定資産合計	131,966	133,453
投資その他の資産		
投資有価証券	96,667	103,300
長期貸付金	294	293
退職給付に係る資産	14,379	34,908
繰延税金資産	15,418	10,387
その他	8,476	8,673
貸倒引当金	△128	△126
投資その他の資産合計	135,106	157,436
固定資産合計	458,497	480,928
資産合計	629,193	660,841

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年12月31日)	当連結会計年度 (2024年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	11,435	11,752
短期借入金	7,130	6,985
1年内返済予定の長期借入金	9,504	9,504
未払法人税等	2,221	2,341
賞与引当金	6,390	6,673
役員賞与引当金	596	650
契約負債	31,589	36,641
その他	40,964	42,443
流動負債合計	109,832	116,990
固定負債		
長期借入金	43,968	34,464
リース債務	38,250	40,002
再評価に係る繰延税金負債	18,283	18,226
退職給付に係る負債	33,766	25,681
役員退職慰労引当金	2,656	2,439
その他	19,941	23,209
固定負債合計	156,866	144,024
負債合計	266,698	261,015
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	434	433
利益剰余金	316,369	325,049
株主資本合計	319,303	327,983
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	18,461	22,990
繰延ヘッジ損益	△24	21
土地再評価差額金	11,008	10,958
為替換算調整勘定	△21,880	△11,956
退職給付に係る調整累計額	4,670	16,822
その他の包括利益累計額合計	12,236	38,836
非支配株主持分	30,954	33,006
純資産合計	362,494	399,826
負債純資産合計	629,193	660,841

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)
売上高	366,502	382,223
売上原価	211,201	215,256
売上総利益	155,301	166,967
販売費及び一般管理費	143,898	152,837
営業利益	11,403	14,129
営業外収益		
受取利息	430	579
受取配当金	1,097	1,188
持分法による投資利益	2,845	—
貸倒引当金戻入益	1,000	—
その他	2,407	748
営業外収益合計	7,781	2,515
営業外費用		
支払利息	1,372	1,449
支払手数料	194	239
為替差損	733	13
貸倒引当金繰入額	—	58
持分法による投資損失	—	443
その他	754	139
営業外費用合計	3,054	2,343
経常利益	16,130	14,301
特別利益		
固定資産売却益	99	2,451
投資有価証券売却益	2,579	256
関係会社株式交換益	332	—
特別利益合計	3,012	2,708
特別損失		
固定資産除売却損	341	248
投資有価証券売却損	—	2
投資有価証券評価損	2,397	96
減損損失	—	653
特別損失合計	2,739	1,001
税金等調整前当期純利益	16,403	16,008
法人税、住民税及び事業税	2,972	2,958
法人税等調整額	2,160	3,039
法人税等合計	5,133	5,997
当期純利益	11,269	10,010
非支配株主に帰属する当期純利益	1,556	1,686
親会社株主に帰属する当期純利益	9,712	8,324

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)
当期純利益	11,269	10,010
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,604	4,129
繰延ヘッジ損益	3	72
為替換算調整勘定	13,128	9,834
退職給付に係る調整額	6,341	12,461
持分法適用会社に対する持分相当額	151	748
その他の包括利益合計	22,229	27,247
包括利益	33,499	37,258
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	30,794	34,975
非支配株主に係る包括利益	2,705	2,283

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	432	311,725	314,657
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			9,712	9,712
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		1		1
非支配株主との資本取引等			△4,694	△4,694
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	－	1	4,643	4,645
当期末残高	2,500	434	316,369	319,303

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	16,479	△26	11,008	△35,008	△1,298	△8,844	27,300	333,113
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								9,712
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								1
非支配株主との資本取引等								△4,694
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,981	2	－	13,128	5,969	21,081	3,653	24,735
当期変動額合計	1,981	2	－	13,128	5,969	21,081	3,653	29,381
当期末残高	18,461	△24	11,008	△21,880	4,670	12,236	30,954	362,494

当連結会計年度（自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	434	316,369	319,303
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			8,324	8,324
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△0		△0
非支配株主との資本取引等			680	680
土地再評価差額金の取崩			50	50
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	－	△0	8,680	8,679
当期末残高	2,500	433	325,049	327,983

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	18,461	△24	11,008	△21,880	4,670	12,236	30,954	362,494
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								8,324
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								△0
非支配株主との資本取引等								680
土地再評価差額金の取崩								50
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,529	45	△50	9,923	12,151	26,600	2,051	28,651
当期変動額合計	4,529	45	△50	9,923	12,151	26,600	2,051	37,331
当期末残高	22,990	21	10,958	△11,956	16,822	38,836	33,006	399,826

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	16,403	16,008
減価償却費	22,810	25,251
減損損失	—	653
固定資産除売却損益 (△は益)	241	△2,202
投資有価証券売却損益 (△は益)	△2,579	△253
投資有価証券評価損益 (△は益)	2,397	96
関係会社株式交換益	△332	—
のれん償却額	6,604	7,034
持分法による投資損益 (△は益)	△2,845	443
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△3,296	△20,529
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△4,910	9,325
賞与引当金の増減額 (△は減少)	27	△43
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△1,389	238
受取利息及び受取配当金	△1,527	△1,767
支払利息	1,372	1,449
売上債権の増減額 (△は増加)	315	△2,692
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△502	△244
仕入債務の増減額 (△は減少)	△161	76
未払又は未収消費税等の増減額	△2,252	2,105
その他	550	1,555
小計	30,926	36,505
利息及び配当金の受取額	2,330	2,577
利息の支払額	△1,319	△1,437
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△5,496	△1,992
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,440	35,652
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△34,720	△24,839
定期預金の払戻による収入	35,552	27,648
有価証券の取得による支出	△2,500	△1,500
有価証券の売却による収入	4,595	3,022
有形固定資産の取得による支出	△2,223	△5,194
有形固定資産の売却による収入	124	3,051
無形固定資産の取得による支出	△16,291	△15,229
投資有価証券の取得による支出	△5,548	△3,675
投資有価証券の売却による収入	3,894	1,489
子会社の清算による収入	416	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△5,105	—
貸付けによる支出	△706	△544
貸付金の回収による収入	474	587
その他	1,079	△138
投資活動によるキャッシュ・フロー	△20,959	△15,322

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△133	△75
リース債務の返済による支出	△2,706	△3,185
長期借入金の返済による支出	△9,504	△9,504
配当金の支払額	△375	△375
非支配株主への配当金の支払額	△223	△234
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△48	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△12,991	△13,373
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,592	1,309
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△5,918	8,266
現金及び現金同等物の期首残高	101,994	96,021
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△54	—
現金及び現金同等物の期末残高	96,021	104,287

⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年12月31日)	当事業年度 (2024年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	35,084	35,810
売掛金及び契約資産	14,020	14,842
原材料及び貯蔵品	1,138	1,397
前払金	1,652	2,272
前払費用	215	222
短期貸付金	500	358
未収入金	2,695	925
その他	1,346	956
貸倒引当金	△0	△58
流動資産合計	56,653	56,726
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	36,899	35,900
機械及び装置	2,708	2,062
車両運搬具	5	30
工具、器具及び備品	1,407	1,407
リース資産	1	1
土地	100,769	100,007
建設仮勘定	272	365
有形固定資産合計	142,065	139,774
無形固定資産		
借地権	42	42
ソフトウェア	14,905	15,136
ソフトウェア仮勘定	2,962	4,131
施設利用権	18	16
その他	37	17
無形固定資産合計	17,966	19,344
投資その他の資産		
関係会社株式	232,409	231,180
関係会社出資金	103	112
投資有価証券	29,296	33,000
差入保証金	666	665
長期貸付金	180	179
繰延税金資産	7,618	2,965
その他	546	599
貸倒引当金	△96	△96
投資その他の資産合計	270,723	268,606
固定資産合計	430,755	427,725
資産合計	487,408	484,452

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年12月31日)	当事業年度 (2024年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	2,616	1,625
短期借入金	39,114	41,114
未払金	15,717	14,221
未払法人税等	87	373
未払消費税等	—	1,747
未払費用	1,513	1,472
契約負債	2,284	3,553
預り金	1,537	1,683
賞与引当金	989	983
役員賞与引当金	90	95
資産除去債務	—	99
その他	119	98
流動負債合計	64,070	67,066
固定負債		
長期借入金	43,968	34,464
長期預り保証金	9,845	10,350
再評価に係る繰延税金負債	18,283	18,226
退職給付引当金	28,382	18,984
役員退職慰労引当金	1,098	1,058
資産除去債務	592	893
その他	1,173	0
固定負債合計	103,344	83,978
負債合計	167,415	151,044
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	1,898	1,693
別途積立金	273,200	283,200
繰越利益剰余金	15,842	17,075
利益剰余金合計	291,561	302,589
株主資本合計	294,066	305,093
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	14,918	17,355
土地再評価差額金	11,008	10,958
評価・換算差額等合計	25,927	28,313
純資産合計	319,993	333,407
負債純資産合計	487,408	484,452

⑥ 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日)	当事業年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)
売上高	173,461	177,024
売上原価	98,089	98,476
売上総利益	75,371	78,548
販売費及び一般管理費	65,403	66,606
営業利益	9,968	11,941
営業外収益	3,354	2,423
営業外費用	928	450
経常利益	12,395	13,913
特別利益		
固定資産売却益	32	2,445
投資有価証券売却益	1,031	286
関係会社株式交換益	143	—
特別利益合計	1,207	2,732
特別損失		
固定資産除売却損	311	215
投資有価証券評価損	825	96
関係会社株式評価損	218	1,116
特別損失合計	1,354	1,429
税引前当期純利益	12,248	15,217
法人税、住民税及び事業税	60	340
過年度法人税等	△214	—
法人税等調整額	2,032	3,524
法人税等合計	1,878	3,864
当期純利益	10,369	11,352

⑦【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年 1月 1日 至 2023年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,918	264,200	14,827	281,566	284,071
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						10,369	10,369	10,369
圧縮記帳積立金の取崩				△20		20	—	—
別途積立金の積立					9,000	△9,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△20	9,000	1,015	9,994	9,994
当期末残高	2,500	4	620	1,898	273,200	15,842	291,561	294,066

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	14,332	11,008	25,341	309,412
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				10,369
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	585	—	585	585
当期変動額合計	585	—	585	10,580
当期末残高	14,918	11,008	25,927	319,993

当事業年度（自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余金合計	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,898	273,200	15,842	291,561	294,066
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						11,352	11,352	11,352
土地再評価差額金の取崩						50	50	50
圧縮記帳積立金の取崩				△205		205	—	—
別途積立金の積立					10,000	△10,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△205	10,000	1,232	11,027	11,027
当期末残高	2,500	4	620	1,693	283,200	17,075	302,589	305,093

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	14,918	11,008	25,927	319,993
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				11,352
土地再評価差額金の取崩				50
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,436	△50	2,386	2,386
当期変動額合計	2,436	△50	2,386	13,413
当期末残高	17,355	10,958	28,313	333,407

その他

株式の所有者別状況

2024年12月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	-	-	-	-	-	3,567	3,567	-
所有株式数(株)	-	-	-	-	-	-	25,000,000	25,000,000	-
所有株式数の割合(%)	-	-	-	-	-	-	100.00	100.00	-

大株主の状況

2024年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本経済新聞共栄会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,429	5.72
日本経済新聞福祉会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,030	4.12
岡田 直敏	神奈川県横浜市	300	1.20
長谷部 剛	神奈川県横浜市	300	1.20
渡辺 洋之	東京都板橋区	180	0.72
阪本 浩伸	神奈川県横浜市	180	0.72
計		3,420	13.68

役員状況 (2025年 3月11日現在)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	岡田 直敏	1953年 4月15日生	1976年4月 当社入社 2004年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2006年3月 社長室長 2007年1月 経営企画室長 2007年3月 当社執行役員 経営企画室長 2009年3月 当社取締役 電子新聞事業／情報技術／文化事業担当 2010年3月 当社常務取締役 電子新聞事業／教育事業担当 2011年3月 同、東京本社編集局長 2012年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長 2014年3月 当社取締役副社長 グローバル事業統括、NAR事業担当 2015年3月 当社代表取締役社長 2021年3月 当社代表取締役会長 (現任)	2023年3月29日開催の定時株主総会から2年間	300
代表取締役社長	長谷部 剛	1957年 8月22日生	1980年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2008年3月 東京本社編集局総務 2009年4月 経営企画室長 2011年3月 当社執行役員 経営企画室長 2011年6月 同、経営企画室長、法務担当 2012年3月 当社常務取締役 経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業担当 2013年3月 同、経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業／特別企画室担当 2014年3月 同、法務／インデックス事業統括、経営企画／広報／リスク管理・コンプライアンス担当 2015年3月 当社専務取締役 経営企画／法務／特別企画統括 2015年8月 同、経営企画／法務／特別企画統括、FT事業統括補佐 2016年3月 同、東京本社編集局長 2018年4月 同、東京本社編集局長、記者塾長 2019年3月 同、デジタル事業／情報技術統括 2020年3月 当社取締役副社長 デジタル事業／情報技術／人材教育事業統括 2021年3月 当社代表取締役社長 (現任)	2024年3月28日開催の定時株主総会から2年間	300

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役副社長 C D I O、サブ スクリプション 事業統括	渡辺 洋之	1961年 12月7日生	1985年4月 当社入社 2008年1月 (株)日経B P 執行役員 2009年4月 当社デジタル編成局次長兼編成部長 2010年1月 デジタル編成局次長兼編成部長兼事業企画部長 2012年4月 デジタル編成局長 2015年3月 当社執行役員 電子版担当 2016年3月 同、デジタル事業担当補佐、電子版統括 2017年3月 当社常務執行役員 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ事務局長 2018年3月 当社常務取締役 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ所長 2021年3月 当社専務取締役 デジタル事業/人材教育事業統括、日経イノベーション・ラボ所長 2022年3月 同、C D I O、ライフ&キャリアビジネス/情報サービス統括 2023年3月 同、C D I O、ライフ&キャリアビジネス統括 2024年3月 当社取締役副社長 C D I O、サブスクリプション事業統括(現任)	2024年3月28日開催の定時株主総会から2年間	180
取締役副社長 総務/HR/管財/製作統括	阪本 浩伸	1959年 7月13日生	1983年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長 2013年4月 大阪本社編集局総務 2014年3月 経営企画室長 2015年3月 当社執行役員 大阪本社編集局長 2016年3月 当社常務執行役員 大阪本社編集局長 2017年3月 同、大阪本社代表 2019年3月 当社常務取締役 総務/労務/管財担当、製作統括 2021年3月 当社専務取締役 総務/労務/管財/製作統括 2022年3月 同、総務/HR/管財/製作統括 2024年3月 当社取締役副社長 総務/HR/管財/製作統括(現任)	2023年3月29日開催の定時株主総会から2年間	180

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 グローバル事業 統括、Nikkei Asia パブリッシャー、日経ヨー ロッパ社会長	荒川 大祐	1962年 8月4日生	1987年4月 当社入社 2014年3月 経営企画担当補佐 2019年4月 日経ヨーロッパ社社長兼経営 企画担当補佐 2020年3月 当社執行役員 グローバル事 業担当 2020年4月 同、グローバル事業担当、グ ローバル事業 FT事業ユニ ット長兼NAR事業ユニット 長 2021年4月 同、グローバル事業担当、グ ローバルユニット長 2022年3月 当社常務取締役 グローバル 事業統括、Nikkei A siaパブリッシャー、日経 ヨーロッパ社会長（現任）	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 編集局長、記者 塾長	山崎 浩志	1964年 11月11日生	1987年4月 当社入社 2013年4月 デジタル編成局次長兼編成部 長 2014年3月 東京本社編集局次長兼電子編 集本部長 2016年4月 東京本社編集局次長兼経済部 長 2017年4月 東京本社編集局次長兼経済部 長兼チーフ・エディター 2018年4月 デジタル事業B to Cユニッ ト長 2019年4月 東京本社編集局総務兼ニュー ス・エディター兼論説委員 2020年1月 東京本社編集局総務兼ニュー ス・エディター兼総合編集セ ンター長兼論説委員 2020年3月 当社執行役員 東京本社編集局ニュース・エ ディター兼論説委員 2021年3月 同、編集 ニュース・エディ ター兼論説委員 2022年3月 当社常務執行役員 デジタル 編成担当 2023年3月 当社常務取締役 編集局長、 記者塾長（現任）	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から2年 間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 情報サービス/ インデックス事 業統括	飯田 展久	1963年 8月26日生	1987年4月 当社入社 2014年3月 東京本社編集局次長兼企業報 道部長 2015年4月 (株)日経B P 執行役員待遇、日 経ビジネス編集長 2017年4月 当社アジア編集総局長 2019年4月 デジタル事業 デジタル編成 ユニット長 2020年3月 当社執行役員 デジタル事業 デジタル編成ユニット長 2022年3月 当社常務執行役員 情報サー ビス担当 2023年3月 当社常務取締役 情報サー ビス統括兼担当 2024年3月 同、情報サービス/インデッ クス事業統括 (現任)	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 メディアビジネ ス統括、リス キリング事業担 当	内山 清行	1964年 3月13日生	1987年4月 当社入社 2015年4月 東京本社編集局次長兼政治部 長 2017年4月 東京本社編集局次長兼政治部 長兼チーフ・エディター 2019年4月 東京本社編集局総務兼ニュー ス・エディター兼総合編集セン ター長 2020年1月 D X 推進室長 2020年3月 当社執行役員 D X 推進室長 2022年3月 当社常務執行役員 ライフ& キャリアビジネス担当 2023年3月 当社常務取締役 メディアビ ジネス統括、リスクリング事 業担当 (現任)	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 ライフ&キャリ アビジネス統括	今川 京子	1963年 8月21日生	1986年4月 当社入社 2014年3月 日経ヴェリタス編集長 2015年4月 東京本社編集局次長兼証券部 長 2017年4月 デジタル事業担当付担当補佐 2018年4月 グループ経営室長 2020年3月 当社執行役員 グループ経営 室長 2021年3月 同、内部監査室長 2023年3月 当社常務執行役員 西部支社 代表 2024年3月 当社常務取締役 ライフ&キャ リアビジネス統括 (現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 財務統括	松尾 朗	1962年 4月12日生	1986年4月 当社入社 2013年4月 経理局次長兼経理部長 2014年3月 経理局次長兼大阪本社経理部長 2016年4月 経理企画室次長 2018年4月 経営企画室総務 2020年4月 経理局長 2021年4月 財務担当兼財務本部長 2022年3月 当社執行役員 財務担当兼財務本部長 2024年3月 当社常務取締役 財務統括 (現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 映像戦略統括	発田 真人	1964年 7月1日生	1990年4月 当社入社 2019年4月 東京本社編集局次長兼国際部長兼アジアビジネス報道センター長 2020年4月 映像戦略本部副本部長 2021年4月 映像戦略本部長 2022年4月 編集 ニュース・エディター 2023年3月 当社執行役員 編集 ニュース・エディター 2024年3月 当社常務取締役 映像戦略統括 (現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 経営企画/法務/出版統括	藤井 一明	1967年 9月7日生	1990年4月 当社入社 2019年4月 東京本社編集局次長兼経済部長兼エネルギー・環境報道センター長 2021年4月 編集 政策報道ユニット長 2022年4月 経営企画室長 2023年3月 当社執行役員 経営企画室長 2024年3月 当社常務取締役 経営企画/法務/出版統括 (現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	石川 一郎	1957年 9月8日生	1980年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼政治部長 2007年3月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長兼論説委員 2008年3月 東京本社編集局総務兼論説委員 2009年4月 総務局長兼新社屋建設本部副本部長 2011年3月 当社執行役員 総務局長 2012年3月 当社常務取締役 総務／労務／管財／少子化対策担当 2014年3月 同、総務／労務／管財／少子化対策／業務改革推進担当 2015年3月 当社専務取締役 総務／労務／管財統括 2015年6月 同、総務／労務／管財／電波統括 2016年6月 (株)BSジャパン代表取締役社長、(株)テレビ東京ホールディングス専務取締役、(株)テレビ東京取締役 2018年6月 (株)BSジャパン代表取締役社長、(株)テレビ東京ホールディングス専務取締役、(株)テレビ東京専務取締役 2020年6月 (株)テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、(株)テレビ東京代表取締役社長 2021年3月 当社取締役 (株)テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、(株)テレビ東京代表取締役社長（現任）	2023年3月29日開催の定時株主総会から2年間	100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	高見 信三	1957年 5月15日生	1982年4月 当社入社 2005年3月 日経金融新聞編集長 2008年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 2009年4月 東京本社編集局次長兼整理部長兼編集組版推進センター長 2010年4月 電波・電子戦略室次長 2011年4月 電波・電子戦略室長 2012年3月 ㈱日経QUICKニュース社代表取締役社長 2014年3月 ㈱日本経済新聞デジタルメディア専務取締役 2015年7月 当社常務執行役員 デジタルメディア担当 2016年3月 同、情報技術担当 2017年3月 当社常務取締役 情報技術担当、製作統括 2019年3月 ㈱QUICK専務取締役 2020年3月 同社代表取締役副社長 2021年3月 当社取締役 ㈱QUICK代表取締役社長（現任）	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から2年 間	100
取締役	井口 哲也	1963年 3月31日生	1985年4月 当社入社 2011年4月 日経産業新聞編集長 2012年4月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞編集長 2014年3月 アジア編集総局長 2017年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務兼チーフ・エディター兼論説委員 2019年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長、記者塾長 2021年3月 同、編集局長、記者塾長 2023年3月 ㈱日経BP取締役副社長 2024年3月 当社取締役 ㈱日経BP代表取締役社長CEO（現任）	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から2年 間	100
監査役 (常勤)	包国 信彦	1957年 11月5日生	1981年4月 当社入社 2006年3月 グループ戦略室次長 2007年3月 東京本社編集局次長兼証券部長 2008年3月 京都支社長 2010年4月 東京本社編集局総務 2011年3月 ㈱QUICK取締役 2013年3月 同社常務取締役 2016年3月 同社専務取締役 2019年3月 ㈱QES代表取締役社長 2022年3月 当社監査役（現任）	2022年3月 29日開催の 定時株主総 会から4年 間	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (常勤)	影井 正美	1960年 10月14日生	1984年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼国際部長 2015年4月 グループ経営室長 2016年3月 (株)日経BP取締役 2018年3月 同社常務取締役 2020年3月 同社専務取締役 2024年3月 当社監査役(現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から4年 間	3
監査役	荒川 詔四	1944年 4月8日生	1968年4月 (株)ブリヂストン入社 1997年3月 取締役 2001年3月 常務取締役 2002年3月 取締役常務執行役員待遇 2003年3月 取締役専務執行役員 2005年3月 代表取締役専務執行役員 2005年7月 代表取締役副社長 2006年3月 代表取締役社長 2012年3月 取締役会長 2013年3月 相談役 2015年3月 キリンホールディングス(株)取 締役 2019年3月 当社監査役(現任)	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
監査役	宮原 耕治	1945年 12月3日生	1970年4月 日本郵船(株)入社 2000年6月 取締役 2002年6月 常務取締役経営委員 2003年6月 代表取締役専務取締役経営委 員 2004年4月 代表取締役社長経営委員 2009年4月 代表取締役会長・会長経営委 員 2014年6月 三菱倉庫(株)取締役 2015年6月 日本郵船(株)相談役 2015年6月 東邦瓦斯(株)取締役 2019年3月 (株)パレスホテル取締役 2019年6月 日本郵船(株)特別顧問 2020年3月 当社監査役(現任)	2024年3月 28日開催の 定時株主総 会から4年 間	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	長榮 周作	1950年 1月30日生	1972年4月 松下電工(株)入社 2007年6月 常務取締役 2008年4月 専務取締役 2010年6月 パナソニック電工(株)代表取締役社長 2012年6月 パナソニック(株)代表取締役副社長 2013年6月 代表取締役会長 2017年6月 取締役会長 2021年6月 特別顧問 小野薬品工業(株) 社外取締役(現任) 2021年7月 (株)ポピンズホールディングス顧問(現(株)ポピンズ) 2022年4月 パナソニックホールディングス(株)特別顧問(現任) 2023年3月 当社監査役(現任) 2024年3月 (株)ポピンズ社外取締役(現任)	2023年3月 29日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
計					2,383

- (注) 1. 監査役荒川詔四、宮原耕治、長榮周作は社外監査役です。
2. 今川京子の戸籍上の氏名は和歌山京子です。
3. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の執行役員は、以下の23名で構成されています。

専務執行役員	今井 俊之	西部支社代表
専務執行役員	越中 秀史	インデックス事業担当
専務執行役員	佐熊 龍治	サブスクリプション事業副統括兼エリアセールス担当
常務執行役員	町田 敏生	スカウトアジア担当
常務執行役員	加藤 秀央	グローバルイベント担当
常務執行役員	倉本 晃治	コーポレート基盤担当
常務執行役員	丸谷 浩史	大阪本社代表、地域担当、名古屋支社代表
常務執行役員	渡辺 雄一郎	ライフ&キャリアビジネス担当
常務執行役員	牧江 邦幸	メディアビジネス担当
常務執行役員	田中 直巳	情報サービス担当
常務執行役員	菅野 幹雄	論説委員長
執行役員	八木谷 勝美	大阪本社編集ユニット長
執行役員	並木 康紀	内部監査室長
執行役員	柳原 正典	サブスクリプション事業 エリアセールスユニット長
執行役員	稲荷 竜也	神戸支社長
執行役員	東 昌樹	デジタル編成担当
執行役員	隅 浩一郎	メディアビジネス 広告コミュニケーションユニット長
執行役員	藤賀 三雄	京都支社長
執行役員	赤沢 大典	技術戦略ユニット長兼プラットフォーム推進室長
執行役員	米山 雄介	情報サービスユニット長
執行役員	雨宮 義敬	法務・コンプライアンス室長兼コンプライアンスセンター長
執行役員	宮東 治彦	経営企画室長
執行役員	白木 緑	編集 ニュース・エディター

役員の変動(2025年3月27日予定)

- ① 新任取締役候補
常務取締役 渡辺 雄一郎 (現 常務執行役員)

常務取締役 牧江 邦幸 (現 常務執行役員)
取締役 松本 元裕 (現 ㈱QUICK専務取締役)

② 退任予定取締役

取締役副社長 阪本 浩伸 (顧問に就任予定)
常務取締役 内山 清行 (2025年4月1日テレビ大阪㈱社長付に就任予定)
取締役 高見 信三 (2025年3月25日㈱QUICK代表取締役会長に就任予定)