



2025年3月31日

各 位

会 社 名	セレンディップ・ホールディングス株式会社
代表者名	代表取締役社長兼 CEO 竹内 在 (コード：7318 グロース市場)
問合せ先	取締役 CFO 北村 隆史 (TEL. 052-222-5306)

### よくある質問と回答 公開のお知らせ

セレンディップ・ホールディングス株式会社（本社：愛知県名古屋市中区、代表取締役社長兼 CEO 竹内 在 以下、当社）は、株主・投資家の皆様への情報発信の強化及びフェアディスクロージャーの観点から、頂戴した主要なご質問とその回答について、下記の通り、開示させていただきます。

回答内容については、時点のずれによって多少の齟齬が生じる可能性があります。直近の回答内容を最新の当社方針として回答を記載しております。

Q1：プロ経営者の採用はどこからしていますか？

当社グループは業界に精通したプロ経営者（CxO）を社内外の多様なルートから採用しております。

大手企業・人材派遣会社など社外からの採用に加え、当社グループは、グループ内人材の内部昇格を積極的に進めております。CxO 人材育成の取り組みとして、CxO にいたるキャリアパスを提示し、「意思と意欲のある人材」をグループ内から選抜する人事制度を導入し、適切なタイミングで投資先へ派遣する体制を整えています。

## グループ成長を支える経営人材(CxO人材)の育成・輩出を加速

- ・ 経営人材を、社内外の多様なルートで発掘
- ・ グループ内で人材育成の仕組みを整備



### 人材育成の取り組み

#### 執行役員制度のグループ導入

1. 会社経営をリードする次世代リーダーを執行役員として任命する制度をグループ全社に導入

#### ジュニア・ボード制度(早期選抜制度)

1. ジュニア・ボードメンバーをグループ横断で毎年、任期1年で5名程度任命
2. CEOとグループ横断課題に取り組む

#### セレンディップ・CxO・チャレンジの設定

1. CxOに至るキャリアパスを提示
2. 意思と意欲ある人材をグループ内から選抜する人事制度を導入

Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2024 All rights reserved.

■ 参考：「[中期経営計画 セレンディップ・チャレンジ 500（2024年6月28日開示）](#)」 44 ページ

Q2：M&A 仲介業者や投資ファンドとの違いはどういったところにありますか。

当社は、長期保有を基本とする事業投資会社として、プロ経営者をチームで派遣し、グループ会社の経営に直接的に参加し会社の発展を支援する点が、投資ファンドとの大きな違いです。事業投資会社としての特性を活かし、長期的な視点で R&D 投資・人材投資を積極的に進め、企業価値を向上させることを重視しています。

一般的な投資ファンドは、3～5 年の間にエグジット（株式を売却）し、マネタイズ（現金化）することが求められます。一方で、当社は売却を前提とせず、中長期的な目線で、経営の質を高めることで生産性を向上させ、企業価値の向上を図り、顧客満足度の向上と従業員の成長を実現することを原則としています。

Q3：負ののれんが発生するほど、なぜ割安に M&A ができているのですか？

当社は「セレンディップ投資ポートフォリオ（SIP）」にもとづき投資先を選定し、厳格な株価算定を実施したうえで当社としての適正価格を売主様にご提示しご理解をいただいております。

当社が提示する価格で売主様と合意が実現できる主な要因として以下が挙げられます。

- ・ 当社が長期的保有を前提としていること
- ・ 当社が製造業の現場に精通しており、DXや省人化を通じ、現場の生産性向上の実績を上げてきたこと

- ・ 当社が従業員や研究開発（R & D）への積極的な投資を通じ、長期目線の成長を目指していること  
これらの点を総合的に評価し、共感いただけるオーナー様に経営のバトンを託していただいております。  
なお、過去上げた利益の蓄積である内部留保等で純資産が膨らんでおり、『買収額 <（時価）純資産』の場合に、「負ののれん」が発生します。

■ 参考：「[2025年3月期第3四半期 決算説明会資料（2025年2月19日開示）](#)」5 ページ

## 当社のM&A基本方針 SIP

- ・ 安定的な収益獲得分野と、変動性は高いが成長率・利益率の高い分野へ、セレンディップ投資ポートフォリオ(SIP)に従って継続して投資実行
- ・ 成長のためのR&D・設備投資を織り込んだ適切なバリュエーションに基づく投資判断によりM&Aを実行



Copyright © SERENDIP HOLDINGS Co., Ltd. 2024 All rights reserved.

5

以上

### 【本件に関するお問合せ先】

セレンディップ・ホールディングス株式会社  
経営企画部 財務 IR 担当  
E-mail: pr@serendip-c.com